

# ARABISK

LONDON

MAGAZINE

SHEIKH DR.  
ABDUL AZIZ AL -THANI

*Lunches his*  
**5 GL**

**Qatar**

Expands Its Property In London

**الاقتصاد المصري المنهار**  
في غرفة الإنعاش

THE STORY OF PERFORMANCE OF  
**TURKISH ECONOMY**  
AND ITS LONG RUN AIMS

# JACK JR ROW

EXCLUSIVE WRITING INSTRUMENTS  
AND ACCESSORIES



"AS A BRITISH CRAFTSPERSON AND DESIGNER, MY FOREMOST AIM IS TO PRODUCE INNOVATIVE, BEAUTIFUL AND EXTRAORDINARY PRODUCTS, WHICH ARE OF THE UPPERMOST QUALITY IN BOTH MATERIALS AND DESIGN. I TAKE GREAT PRIDE IN THE KNOWLEDGE THAT THE PIECES I DESIGN AND MAKE WILL BE VALUED AS WORKS OF ART, AS MUCH AS FUNCTIONAL ITEMS, TO BE PASSED DOWN FROM GENERATION TO GENERATION."

JACK ROW - ARTIST'S STATEMENT

Harrods

HARRODS GREAT WRITING ROOM

E-MAIL: [JACK@JACKROW.COM](mailto:JACK@JACKROW.COM)

[WWW.JACKROW.COM](http://WWW.JACKROW.COM)





## MONICA VINADER

### MONICA VINADER OPENS NEW SPACE AND LAUNCHES IN-STORE ENGRAVING AT SELFRIDGES



**M**onica Vinader has opened a new boutique in the heart of Selfridges' Fashion Accessories department. The new space houses the brand's full range of eclectic friendship, gemstone and diamond designs.

As well as Monica Vinader's signature boutique elements, the new store-in-store will feature interior design details that are completely unique to Selfridges, including a complimentary engraving bar. You can now personalise your jewellery purchases in-store with a master engraver. Monograms, names, handwritten messages and doodles can be etched onto friendship bracelets and pendants to make individual gifts.

"This opening has been an exciting opportunity for us to create a fun and immersive shopping experience for our visitors at Selfridges."

"I'm delighted that we're now able to offer in-store engraving; adding that personal finishing touch makes the jewellery feel even more unique and precious."

**Monica Vinader**  
CEO and Founder



To celebrate the opening of the new space, Monica Vinader is pre-launching its Fiji and Esencia friendship bracelets in new Berry, Teal and Grey cord colours. These new hues add a muted and sophisticated feel to the brand's iconic friendship range, and will be available until

**23rd April 2015, only at Selfridges**



APRIL 2015

# CONTENTS



## FEATURE

6	ENGLISH REPORT	45	ARABIC REPORT
12	ENGLISH REPORT	47	ARABIC NEWS
16	INTERVIEW	49	ARABIC NEWS
22	LONDON BOAT SHOW	59	INTERVIEW
26	ENGLISH NEWS	61	ARABIC REPORT
30	ENGLISH NEWS	65	STORY
39	FASHION	67	ARABIC REPORT



ARABISK  
LONDON  
أرابيسك

### *Directors*

Adnan Haj Omar  
Mohammed Othman Baqader

### *Chief Executive Officer*

Haytham Abu Areef

### *Senior Editor*

Dr. Ammar Bajbouj

### *Director of Photography*

Shakeel Afzal

### *Editors Team*

Najah Usaimi  
Fatimah Haj Omar  
Shaimaa Raouf  
Sarah Hayek

### *Director of Graphic Design*

Mohamed Saad Gaber

47 – 49 Park Royal Road  
NW10 7LQ, London  
United Kingdom

Office Tel: 0208 090 0464

W : [www.arabiskmedia.com](http://www.arabiskmedia.com)  
E : [info@arabiskmedia.com](mailto:info@arabiskmedia.com)  
F : Arabisk Media London  
T : @ArabiskLND



# S H E Z A N

## THE RESTAURANT



تناول أكلتنا المفضلة البرياني المحضرة من قبل طبا خينا المميزين  
توصيل الطلبات الى الفنادق و المنازل  
ليلة جاز كل يوم جمعة و سبت

## S H E Z A N

has been serving the finest Indian and Pakistani cuisine for  
over forty years and continues to offer an exciting selection of  
Indian & Pakistani favourites from the well-appointed menu and la carte  
and its attentive and friendly service complements the comfortable  
candle-lit surroundings.



For reservation call + 44 207 5849316 or visit [shezan.co.uk](http://shezan.co.uk)

16-22 Cheval Place off Montpelier Street Knightsbridge, London SW7 1ES



# QATAR EXPANDED ITS PROPERTY IN LONDON

WAGING TUNE B (BILLIONS) OF DOLLARS TO CONTROL THE FINANCIAL DISTRICT

ARABISK: NAJAH USAIMI

*QATAR HAS RECENTLY ADOPTED A LONG-TERM STRATEGY AIMING TO DIVERSIFY INCOME SOURCES RATHER THAN RELYING ON OIL AND GAS. AMONG THESE PLANS, ARE INVESTMENTS IN SEVERAL COUNTRIES IN (ASIA) AND WEST (EUROPE)?*

HARRODS: AFFLUENT SHOP AND (CELEBRITY)

In the scope of the 2023 Vision, Turkey has significant targets such as reaching 2 trillion dollars volume of GDP and 500 billion dollars of export of commodities, while taking 1.5% share from the world trade. Although global economic performance has been under the expectations, Turkey has managed to sustain economic growth and has maintained its rising export performance in 2014 despite the political and economic instabilities in its neighbors.

TOWER (STRAY): THE TALLEST SKYSCRAPER IN EUROPE

Qatar added an investment property in London the architectural masterpiece the Tower apartment, after buying 95 percent of this it overlooks the south bank of the River Thames Tower, the highest platform in the British capital to allow visitors to watch the famous London landmarks. And the high-rise buildings are characterized by the Gulf-style; this tower was built at a height of 319 meters. And designed by the Italian architect (Renzo Piano) it provides all the requirements of modern life and fit for a city for work, accommodation and entertainment. This includes the tower skyscraper and hotel (Shangri-la) five-star fine dining restaurants, luxury apartments next to the price of each apartment, including up to fifty million pounds, and the offices and business centers. It is noteworthy that the tower had received a number of criticisms, as the numbers of Britons believe that is too high and resembles a new foreign city.







*The Qatari government has bought 20 percent of the London Stock Exchange*

#### LONDON STOCK EXCHANGE: (COUNTRY) BY 8 PERCENT

Qatar Holding still owns a stake in the fifth-largest market in the world of the Stock Exchange, the London Stock Exchange. Qatar's share of today's 8 percent after it sold its stake in the June quarter last year. The Qatari government has bought 20 percent of the LSE in 2007, but it is reduced to a quarter increases in July after it sold shares at a price of 19.5 per share.

The London Stock Exchange, which was founded more than 200 years ago, the second largest market for the securities finance in Europe and fifth globally. This stock has seen attempts to conquer in 2011 by protesters who demonstrated against the global banking system, considering it an evil system.

#### OLYMPIC VILLAGE

The end of the Olympic Games after Qatar took the initiative to buy Olympic Village London, which extends over an area of 27 hectares of East London. This village was the only establishment of athletes and Almsolan and Almcharkyin Centre in the Olympic Games were not allowed even to the media to enter. 2012 pushed Qatar to possess the amount of 557 million pounds sterling, where they decided to turn it into a new neighborhood of affordable include luxury homes, schools, hospitals and sports facilities.



*Qatar pushed the amount of 557 million pounds sterling to possess The Olympic Village*

#### MARKET (CAMDEN) POPULAR WORTH 80 MILLION POUNDS

Camden Market is a vital national investment in London. In 2009 Qatar Investment Co bought 20 percent of this market, which they bought to save the company British royal from the consequences of the recession that hit Europe in 2009. Camden is one of the most popular markets in Britain. What distinguishes this market is the most popular goods are imported from various countries of the world, next to the distinctive English antiques. And tourists flock to it and researchers for a fun shopping prices - away from luxury brands deployed in shopping streets as (Regent Street) or (Kings Road). Popular restaurants also are around either Vietnamese or Mexican and even non-African Tkulaidah. This market usually over the weekend (Saturday and Sunday) exceeds the number of visitors 100 000. Making it a place where colours, cultures and languages integrate.

Qatar has the most luxurious buildings like the US embassy in the field in (Grosvenor), Tower second tallest tower after the the most expensive residential building in the garden (Hyde Park), and barracks (Chelsea) central London, which was acquired from the Ministry of Defence in order to turn it into an upscale residential neighbourhood. While locked in a commercial race for control of the London financial district known as (Canary Wharf) east of London.





# THE STORY OF PERFORMANCE OF TURKISH ECONOMY AND ITS LONG RUN AIMS



ARABISK . LONDON

**T**HE SUCCESS OF THE TURKISH GOVERNMENT'S PERFORMANCE IN THE ECONOMIC SPHERE, THE STORY OF ONE OF THE MOST IMPORTANT FACTORS OF THE POWER OF TURKEY AND ITS INFLUENCE IN RECENT ZDIAD ALONA OFFER NO LIMITED TO THE EFFECTS OF ECONOMIC SUCCESS AND ITS EFFECTS ON THE TURKISH ONLY INSIDE BUT EXTENDS TO THE INTERNATIONAL AND REGIONAL FRAMEWORK AND IS THE ONE WHO MAY BE ALLOWED TO PLAY IN THE NEAR TERM ARE SIGNIFICANT REGIONAL ROLES, THE ECONOMY IS FIRST FACTOR BEHIND THE MOVE.

In the scope of the 2023 Vision, Turkey has significant targets such as reaching 2 trillion dollars volume of GDP and 500 billion dollars of export of commodities, while taking 1.5% share from the world trade. Although global economic performance has been under the expectations, Turkey has managed to sustain economic growth and has maintained its rising export performance in 2014 despite the political and economic instabilities in its neighbors.

The Turkish economy continued to grow in the first third quarter of 2014 and kept the pace for the last 20 quarters. In the first third quarter of 2014, Turkish economy has grown by 2.8%. Such a growth is really important where global economic performance remained very low. Additionally, contribution of net exports was 2.65 percentage points in the first third quarter of the year.





In 2014 January-October, total exports of Turkey reached to 131.4 billion dollars, which denotes a 5.6% increase compared to the same period in 2013. In the same period, total imports decreased by 3.9% and declined to 199 billion dollars. Therefore, external trade deficit decreased by 18.2% and realized as 67.6 billion dollars while coverage ratio of exports to imports reached to 66%. Services trade also showed critical improvements in the first ten months of the year, total export of services increased by 8.7% and total import of services increased by 6.6%. 2015 will be a year which we will go one step further in order to reach the 2023 targets.

## Turkey Launching the brand “Turkey: Discover the Potential”

The significant decrease in the current account deficit was one of the most striking developments in Turkish economy. In the first ten months of 2014, the current account deficit of Turkey decreased by 36.8% and declined to 33.1 billion dollars. Besides, inward foreign direct investment (FDI) increased by 4.7% in the January-October period of 2014 with respect to the same period of the previous year and reached to 9.8 billion dollars. With the decreasing oil prices the current account deficit of Turkey will continue to decrease in 2015 and the current account deficit/GDP ratio will be about 4-4.5%. Moreover, these developments will make Turkey a more stable, credible and attractive country so that investors will be more likely to choose Turkey for their investments and inward FDI amount will increase more in 2015.

Furthermore, Turkish economy has been continuously creating jobs in the expansion period. In September 2014, employment rate reached to 45.8% by increasing 1.5% points. Likewise, employment volume reached to 26.2 million.

In addition, budget deficit and public debt stock indicators of Turkey are well below the Maastricht criteria. In 2013, the budget deficit/GDP ratio realized as 1.2% and Turkey outperformed 22 EU countries.

To sum up, Turkish economy has showed an admirable performance in 2014 and looks to the future with confidence, despite uncertainties in the global economy and the ongoing problems in the neighboring region.

If we evaluate the scope of 2023 Vision based on the framework of export strategy, it is seen that this strategy

has a long term perspective rather than focusing on short term targets and in order to reach the long term targets, this strategy encompasses both production and export components. In this respect, the exports strategy of Turkey establishes a production plan towards increasing export performance. Basic elements of this strategy are shifting production from low technology sectors to high value added areas and achieving new investments in high-tech sectors. In addition, we believe that Turkey should have more globally known brands and thus gives utmost importance to branding operations. Therefore, the Ministry of Economy provides all possible support to the industries. Significant incentives are provided for large-scale investments in high-tech industries, such as machinery, electronics, air and space vehicles and parts, manufacturing and pharmaceutical production.

During 2014, we have carried out positive economic performance; I expect this to continue in 2015. I believe that Turkish businessmen from all sectors will work hard to accomplish our Medium Term Programme targets. In the Programme, Turkey is expected to grow by 4.0% in 2015. Also, merchandise exports and imports are expected to realize as 173 billion dollars and 258 billion dollars respectively. In addition, unemployment rate and inflation rate are expected to be 9.5% and 6.3% respectively on average in 2015.

*All of the shareholders are to make necessary efforts to reach the previously mentioned targets for the New Turkey. Launching the brand “Turkey: Discover the Potential” is one of the steps in line with the targets, informing all of the investors about a great deal of opportunities provided by the Turkish economy. We believe that not only foreign investors but also the local ones should recognize the potential of the Turkey. In this context, we will continue to realize advertising campaigns to make a better known of Turkey all over the world.*






# WHY SAUDI OIL POLICY WON'T CHANGE?







*The new Saudi king's decision to keep Ali al-Naimi in his job as oil minister signalled to energy markets that the world's top crude exporter would not flinch from its policy of refusing to cut output as it fiercely guards market share.*

## ARABISK . LONDON

Naimi convinced fellow OPEC members to pursue such a strategy, regardless of how far oil prices might fall. He was determined not to cede ground to producers outside the group such as Russia and U.S. shale drillers.

When reshuffling his cabinet on Thursday, King Salman - just days into his role as ruler - would have found it difficult to find more experienced hands to guide the kingdom's oil sector through these turbulent times.

After all, 79-year-old Naimi has seen at least three price crashes during his two decades as oil minister. "You can't beat experience, and Ali al-Naimi has loads of it. He earned his wings in the 70s and 80s at Aramco and has now gone through three iterations of a crude price cycle: early 1980s, late 1990s, and the current one," said Yasser Elguindi from economic consultants Medley Global Advisors.

That experience - and the respect it commands internationally - could be crucial to convince those OPEC states without pockets and reserves as deep as Saudi Arabia to hold the line in the current crisis. "Is it reasonable for a highly efficient producer to reduce output, while the producer of poor efficiency continues to produce? That is crooked logic," Naimi told the Middle East Economic Survey in December.

"If I reduce, what will happen to my market share? The price will go up and the Russians, the Brazilians, U.S. shale oil producers will take my share."

But since November's OPEC decision not to reduce output, some members have privately questioned whether this was the right approach.

Oil prices - down by more than half since June - have collapsed more than \$20 a barrel since November's meeting to depths unexpected even by core Gulf OPEC producers who had led the decision despite a call for a cut by others.

Outside OPEC, the oil minister of Oman, a Gulf Arab crude exporter, said the decision was creating volatility in the market without benefiting oil producers.

Energy investors have been closely watching for signs of continuity - or otherwise - of oil policy in Saudi Arabia, which has reacted in different ways to price collapses in the past.

The kingdom slashed its own output from over 10 million barrels per day (bpd) in 1980 to less than 2.5 million bpd in 1985, in a failed attempt to arrest a price slide which eventually removed Oil Minister Ahmed Zaki Yamani from office.

Naimi has already survived more than one price crash by acting decisively.

In the late 1990s OPEC, under his de facto leadership, agreed to a supply increase as Asia went into economic collapse. He is then credited with orchestrating a rescue from the subsequent price crash by also bringing non-OPEC producers to the table for production cuts and then for recruiting their support again in late 2001.

In 2008, when oil prices crashed to the low \$30s, Naimi led the way as OPEC implemented its biggest-ever supply cut.

Faced with the latest crisis, while the tactics are different, few analysts expect Naimi to deviate from the policy he and his country have committed to.

The main tenets of Saudi oil policy, including maintaining the ability to stabilise markets via an expensive spare capacity cushion and a reluctance to interfere in the market for political reasons, are set by the top members of the ruling Al Saud family. But Naimi has been granted wide scope to interpret and implement policy in the way he thinks best.

Having joined state oil firm Saudi Aramco at the age of 12 as an office boy, he eventually became CEO. He was named oil minister in 1995 and is now one of the country's highest ranking non-royals, a technocrat who commands respect for his market knowledge and for avoiding politics, driving OPEC policy along business lines.

*Some people familiar with Naimi have said that he has considered retiring for years. But that is unlikely to happen until there are at least some signs of market recovery, said Olivier Jakob from Petromatrix consultancy.*

*"If Naimi goes I would think that he prefers to go after there is some order put back into OPEC."*





# QATARI POWER



THE OIL PRICE PLUNGE", CRY HEADLINES ALL OVER THE WORLD, AS ONE OF THE MOST KEENLY WATCHED COMMODITIES CONTINUES TO LOSE VALUE — AT LEAST 50 PERCENT IN THE PAST FIVE MONTHS. OIL-PRODUCING GOVERNMENTS ACROSS VARIOUS CONTINENTS HAVE BEEN FORCED TO RE-ASSESS THEIR BUDGETS AND PREPARE TO TIGHTEN THEIR PURSE STRINGS.





## ARABISK . LONDON

**W**hile hydrocarbons have been responsible for elevating the Gulf state of Qatar to become the richest nation per capita on the planet, the country's monarchy also is arguably in the best position of all oil-exporting countries to ride out the price decline. No economist has come close to predicting gloom — or even a slowdown in the \$200bn-plus infrastructure spending — in Qatar. Far from it. "[Qatar] is very well buffered to weather a decline in oil prices," says John Sfakianakis, the GCC director of emerging markets investment firm Ashmore Group. "Its breakeven [oil price] is significantly lower than any other countries in the region and they have a tremendous amount of fiscal power to

support that spending; the government is definitely committed to completing the infrastructure programme they've announced." But analysts expect Qatar, which is widely regarded to have a breakeven oil price of about \$65-67, to record gross domestic product (GDP) growth of between 6.5 percent and 7.5 percent in 2014, with only a slight retraction forecast for next year. That would see it remain one of the fastest growing economies in the world.

The government also has one of the strongest fiscal reserves, which reached an all-time high of \$45.7bn in October, according to Qatar National Bank (QNB), which expects international reserves to rise even further in 2015 on continued high current account surpluses. Qatar's import cover stood at 8.6 months at the end of October, well above the IMF-recommended level of three months for pegged exchange rates.

Qatar's sovereign wealth fund is one of the wealthiest in the world. Launched in 2005, Qatar Investment Authority has amassed ownership or significant stakes in prime assets across Europe, including London's iconic Harrods, Heathrow Airport, Credit Suisse, Volkswagen, Sainsbury's, and other holdings.

More recently, the fund has turned its attention to Asia, where it has committed to investing \$20bn, and Russia, where it reportedly allocated \$2bn in May.

Estimates of its size range from below \$100bn to as much as \$256bn, while its influence has garnered the fund a reputation as being one of the most sought-after investors.

It is a remarkable status for a tiny peninsula whose economy was originally built on pearl diving. Qatar is the smallest member of OPEC (Organisation of the Petroleum Exporting Countries) by geographical and population size, but has one of the strongest economies. Its 25 billion barrels of proven crude oil reserves and almost the same in proven natural gas reserves have helped it expand exponentially since independence from the UK in 1971. Qatar holds the world record for the fastest GDP growth, at 1,156 percent, recorded in the 1970s. Its GDP has increased 356 times since 1970 to more than \$200bn, moving it from 106th largest economy in the world, in line with the likes of Malawi and Iceland, to 51st in 2012. Its average annual growth rate between 2004 and 2011 was higher than even China, at about 15 percent, and it remains one of the highest among emerging markets. That compares to Saudi Arabia, the largest GCC economy with \$745bn but a geographical area about 200 times larger than Qatar and 12 times the population.

The National Bank of Kuwait estimates \$25.6bn worth of construction contracts were awarded in the first three quarters of 2014, already 10 percent more than the total during 2013. Gross investments as a share of GDP are expected to reach 30 percent in 2014, the bank says. The construction pipeline includes three main rail projects that are currently under way: the Doha Metro, a light rail project in Lusail City, which will host the main World Cup stadium, and a high-speed, long-distance heavy rail line that will eventually connect with Saudi Arabia and Bahrain.

The four-line Doha Metro will operate within the greater Doha area. More than \$8bn worth of contracts for phase one have been awarded, with services scheduled to begin in 2019.

The metro will link up to the heavy rail network, which will include both freight and passenger services, as part of the wider Gulf rail network. The six Gulf Cooperation Council member states have said the line would be ready by 2018, although Qatar Rail is yet to award any tenders for the project within its borders.

The Lusail light rail system, which is designed with 32 passenger stations across a 30km network, also has a 2018 deadline.

Qatar Rail chief technical officer Daniel Leckel said last year the rail projects would not suffer the same delays and additional costs incurred by the new Hamad International Airport, which opened in April, four years late.



The new 26.5 sq km port in Mesaieed, south of the capital Doha, is one of the country's most significant construction projects and will be among the deepest in the world when it is completed. It is designed with a total capacity of 6 million TEU (twenty-foot equivalent unit) containers as well as with a new base for the Emir Naval Forces and Qatar Economic Zone 3.

Transport minister Jassim Saif Ahmed Al Sulaiti said in December phase one of the project was half-way completed and would open in early 2016.

The new container facility will replace the existing Port of Doha, which is to be transformed to accept passenger cruise ships. Qatar also is building numerous stadiums, schools, hospitals and roads, as well as several major residential, commercial and retail developments underway by both private and public firms.

The construction boom has been spurred on by the government's commitment to improve the livelihood of residents, as outlined in its Qatar National Vision 2030, released in July, 2008.

But the impetus has been since 2010 when football world governing body FIFA awarded Qatar the rights to host the World Cup in 2022. Additionally, the need for more imported labour to carry out the work has in turn fuelled more growth, across multiple industries.

Qatar's population grew by about 9.7 percent year-on-year in November, to 2.27 million, according to QNB. The population is expected to grow to 3 million by the end of the decade, with majority of the increase due to foreigners. There are only about 400,000 Qatari citizens.

Despite the significant decline in the oil price, Qatar's finance minister Ali Shareef Al Emadi has insisted the government will "never cancel" any of its announced infrastructure projects.

---

*QNB said in its December monthly report Qatar had "ample reserves" to continue its infrastructure programme amid an oil price of below \$70 per barrel.*

---

While Sfakianakis is confident Qatari authorities will not fall back on any of its projects in the next few years, he warns the exodus of expats expected when construction slows down — unlikely prior to 2022 — could leave an oversupply of infrastructure and real estate. However, the Qatari economy will have little difficulty absorbing it, he says.

"The metro, railways and roads are very much needed in order to improve infrastructure in the country but also to cater towards the tourists and visitors for the World Cup, otherwise it will become an issue if you can't provide standards as good as everybody

expects them to do," Sfakianakis says.

The World Cup organising committee has already revised the number of stadiums to be built, down from 12 to eight.

Ratings agency Moody's says about 15 percent of development projects not related to the World Cup were postponed or cancelled earlier last year — prior to the oil price drop.

Outside construction, the government's diversification programme has also emphasised building a knowledge economy, with particular focus on small and medium enterprises and building up entrepreneurship among Qataris.

Of the almost 83,000 "economically active" Qataris in 2012, 84 percent were employed by the government or one of its companies, according to the Ministry of Development Planning and Statistics.

State-owned Qatar Development Bank has boosted financial services available to smaller businesses, now offering bank guarantees of up to 85 percent of commercial loans, up to QR15m (\$4.1m). Other banks including Qatar National Bank have since launched similar initiatives.

The government's Enterprise Qatar also has been established to support businesses in the early phases of operations, including subsidises for consultancy services and feasibility study costs. Sfakianakis says while there has been some efforts to develop SMEs, Qatar still "lags a bit behind".

"But the SME sector contributes about 10 percent and I think over the next few years it will move up to 20 percent, on a par with other parts of the region," he says.

The sustained price decline, however, has not been positive for the Qatar Stock Exchange, which fell to below 11,000 points on 14 December, a level not seen since early January, as investors sought to cash in on profits. The exchange has lost about 20 percent since its 2014 peak in September, when oil prices began to rapidly decline, although it tracked back up again towards the end of December.

"The stock market has been affected negatively over the last few weeks ... however, as those valuations become attractive again I think the investors will return," Sfakianakis says. "Once the oil prices stabilise that will give investors confidence to return to the Qatar equities markets."

It is hoped more of those investors will be foreigners, following a May directive from Emir Sheikh Tamim Bin Hamad Al Thani for publicly listed companies to increase their foreign ownership thresholds from 25 percent to 49 percent to help boost liquidity in the market.

The change came a week before a MSCI upgrade to emerging from frontier markets status took effect. The MSCI Emerging Markets Index, which tracks \$7.3 trillion of equities around the world, is considered the A-list of growth markets and includes countries such as China, Brazil and India. Qatar's promotion to the list, alongside the UAE, was a major sign of approval from institutional investors for the country's stock market. At the time, HSBC said the upgrade could attract about \$649m to the bourse. Such investment may now be delayed due to oil-price jitters in the market, but there is no doubt investors globally are keeping a close eye on Qatar. And if they're not, they should be.

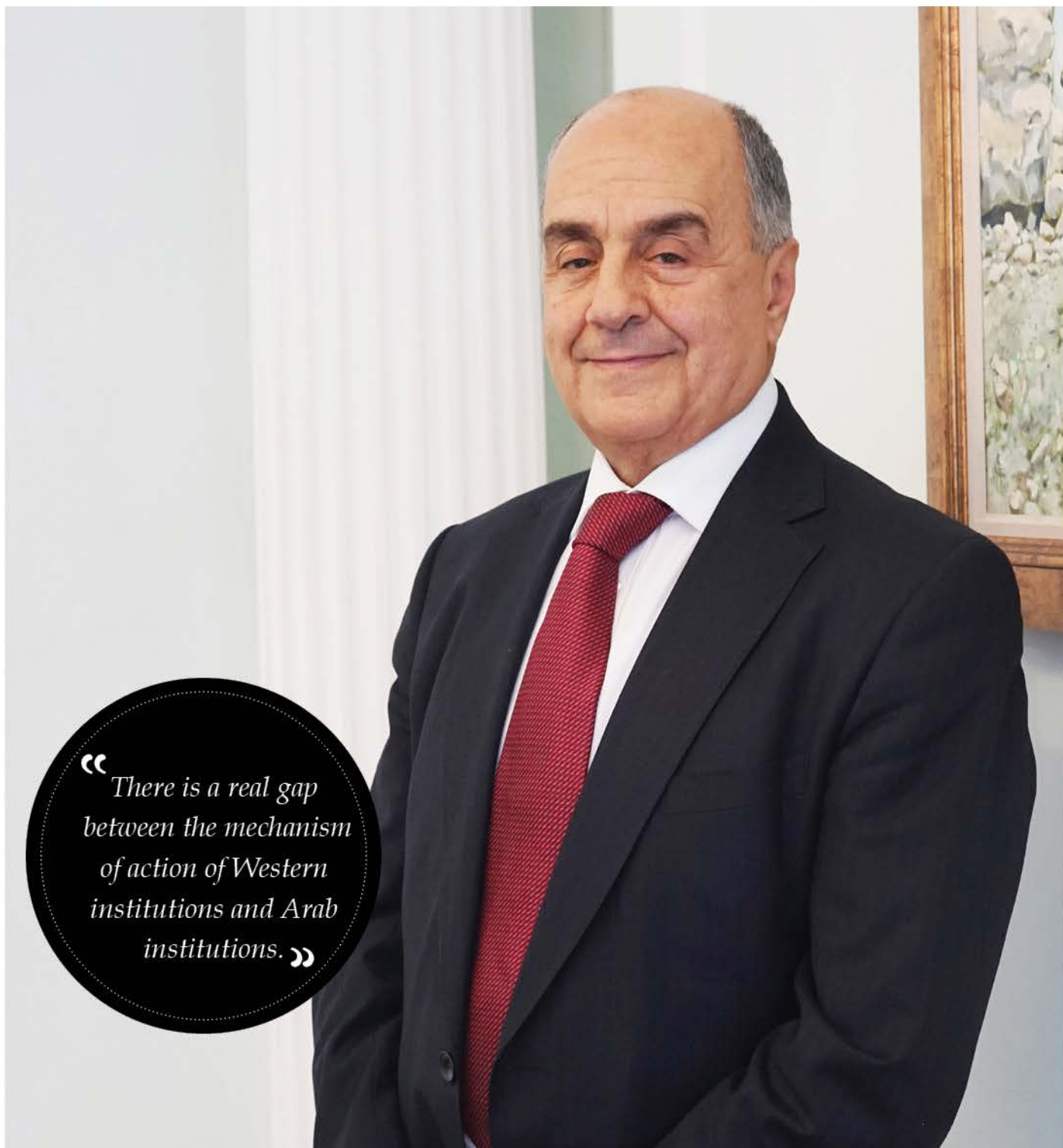
Then again, the Gulf state appears to need little back up.











“There is a real gap  
between the mechanism  
of action of Western  
institutions and Arab  
institutions.”

# MR. GEORGE KANAAN

CHIEF EXECUTIVE OFFICER OF THE ARAB BANKERS ASSOCIATION





At the beginning of 2015 the Association became 40 years old because the Assembly was established in the beginning of 1975, with a symposium which brought together a group of Arab bankers who came to London after the beginning of the civil war in Lebanon, but the official the Assembly was founded in 1980.

By: Adnan Haj Omar ( Editor-In-Chief )

**- Is it possible to give us a quick overview of the Arab Bankers Association?**

At the beginning of 2015 we became 40 years old because the Assembly was established in the beginning of 1975, with a symposium which brought together a group of Arab bankers who came to London after the beginning of the civil war in Lebanon, but the official the Assembly was founded in 1980.

**- When was the joining of the Association**

I joined the association for the first time in 1986 but had to leave in 1992 for my travel to Riyadh and work there, and I went back again to join in five years later.

The Assembly is now in a new life, in 1980 there was a so-called oil boom, and became a need for Western institutions to recognize the Arab institutions, especially in the Gulf states, this need which established the Arab Bankers Association, where there was areas to continue after the Arab countries that were still under development. The Assembly arranged these meetings between bankers and financiers and Westerners on the one hand, a regarding oil and petroleum in the Gulf in particular, allowing contribution to securing common ground work.

Now the situation has become a different of course after the construction boom and the large scientific infrastructure which originated in the Middle East to secure all means of communication and transportation, airports, hotels, etc.,

**- But still - even with the progress that you mentioned - there is still bigger role of the Arab Bankers Association.**

We helped dedicate this Assembly liaison to speak after a recession, in fact what happened from the developments in the region or Masmi as the "Arab Spring." The countries of the region as a whole once again waiting for the return of communication between Western and Arab experts on the subject and certainly The Assembly is the premise of this communication.

**- We know that Albah headquarters in London, is there branches in Arab countries?**

We are not currently in London only, and that is what raises the question about what we do, too. Where there is a lot of financial institutions and banks in Arabic and even non-financial institutions, these institutions in all need to meet under one umbrella. This highlights the role of the Assembly in the Help of Arab financial and banking communities Also in London in collecting and methods of communication and service, and to help them put their issues and shared concerns, laws and arrangements for their own are usually difficult and heavy on the shoulders of those institutions. We are here observing from the state and the lawyers and experts to communicate with these institutions and explain those difficulties to them and how to overcome them in the future. Every year we do events,



for example, financing methods, taxes and legal affairs and concerns common to all the other activities of interest to those events.

**- Is there an evaluation through the annual presentation of the results that have been achieved through these meetings and activities, or rather Are there tangible results of such activities?**

I personally I have no doubt that the popularity of those activities are as a result of the confidence of the institutions in our ethos, there is a reaction in those meetings and discussions useful for everyone, no one comes to listen only. Also these periodic meetings between the different institutions opens the prospects and opportunities for Mali to work between those events and institutions, For example the work we do after the seminar or presentation allows the representatives of those institutions convergence chatted at length opening up prospects for joint action among them.

**- Like that, I ask all of Assembly, where the size of membership, How many members are there ?**

We have 27 Arab and global institution and we have three categories of memberships for the first category is the category of the trainees or students, who are often young people less than 25 years. The second category of individuals, and the third category of institutions, generally contain 400 members of the Arabs and foreigners.





**- How do you see the interaction of Arab institutions with such action, especially as the culture of communication "NETWORKING" we see more effective in Western societies, including in Arab societies?**

We have and continue to use positive and effective with Arab institutions dramatically, although there are sometimes unjustified absences of some of those institutions. This represents the fact that the gap between the mechanism of action of Western institutions and Arab institutions.

**- Through experience in the community here in London, we find here clubs act as "BUSINESS CLUBS", while virtually no Arab counterparts, although the size of the Arab community has become significant in London.**

This observation is in fact misplaced. We aspire to achieve events and activities matching with the size of the Arab community here. There is a clear lack of a proportion with the size of the Arab community in London.

It's more likely that this issue is linked to the culture of the right financial work that did not originally improve in Arab societies. So we look forward to entering a new and modern culture about these events that I mentioned topics.

**- For the style of work of the Assembly, is there any long-term plans for your work, is there an agenda or that the matter impulsive moment by moment?**

Certainly there is a plan we walk on them, but let's be realistic, too, the work of the Assembly or the mechanism of its action plan originally linked to the work of financial institutions in general. For example, we are honored annually, this honor is linked to what we are doing for banks institutions.

**- What are the main achievements of the Arab Bankers Association in 2014?**

In 2014 we have many successes that have been positive of all those who attended, for example, we made a presentation on the primary

care mechanism and the World Gold Council and also for real estate and other things that received praise.

**- I interrupt here to point out that Arabisk London magazine had covered one of these events by the Assembly it was about "investors" investment visa "Is that a successful and fruitful and important presentation, you can tell us about?"**

Of course you know that there are many states that require the granting of visa for someone can reside there to be an investor, and the United Kingdom states, so we have to communicate with a group of experts to exhibit or to identify those concerned with this idea in terms of the conditions and advantages offered by England to those people who wish to access to Visa investor, and how does this person prepare and arrange for investment even before coming through visa application because the amount of money alone is not enough to get that visa.

**- What is the plan or the work of the Arab Bankers Association of the 2015 schedule?**

There are many important issues concerning the financial and banking business, especially in the Middle East, there are many imperative issues that we will be including banks, money orders, correspondence and Gerhha and control of banking and bank transfers to prevent money laundering and terrorism financing. Our role here will study the issue and make a presentation about the legal status or the legal consequences on wire transfers "corresponded bank" and the mistakes of them and how to avoid those mistakes.

**- Finally: How do you see Arabisk London Magazine in terms of being the only magazine that covered the economy occasions and Arab business in London?**

This magazine is a privileged project, which came at the right time, it is on the right track because there are a lot of Arab economic activities that should be highlighted through the Arab media in London. My advice to Arabisk London is keep focusing on BUSINESS because there are a lot of Arab Economic events that you need to highlight.



# Get in shape for that special occasion

Glucomatrix, the weight management complex you can trust to work!

- ♥ 5 x Active ingredients
- ♥ Proven clinical trial successes
- ♥ Up to **60% more weight loss**
- ♥ Makes you feel fuller for longer



**EFSA approved** - A key active ingredient of Glucomatrix is Konjac, the only weight management ingredient approved by the European Food Safety Authority (EFSA). In a double blind placebo human trial\*, subjects who consumed Glucomannan before meals achieved 60% more weight loss!

#### Available from...

Selfridges (Lloyds Pharmacy), Bliss (Marble Arch), John Bell & Croyden, Whole Foods and leading Pharmacy and Health stores.

Or **FREEPHONE 0800 195 4278**

**PROTASLIM<sup>®</sup>**  
**GlucoMatrix**



[www.protaslim.com](http://www.protaslim.com)

\* the beneficial effect is obtained with a daily intake of 3 g of glucomannan in three doses of 1 g each, together with 1-2 glasses of water, before meals and in the context of an energy-restricted diet. Glucomatrix contains 3g of Glucomannan within its daily serving.



## Global Organization II

### Sheikh Dr. Abdul Aziz Bin Abdul Rahman Al Thani launches his new 5GL Leadership Theory



Sheikh Dr. Abdul Azizi Al Thani



Jack Canfield



Mark C. Thompson



Marshall Goldsmith

- » **Sheikh Dr. Abdul Aziz Al Thani:** The 5 Golden Roles for Leadership are: Dream, Vision, Initiatives, Values and Insistency.
- » **Fatimah Al Kuwari:** We are please to establish our strategic partnership with Al Qilaa. The speakers are internationally renowned and feedback was highly positive.

Qatar hosts Global Organization II , one of the Most Prominent Leadership Conference in the Middle East Organized by **Qilaa** for Training & Consulting, Global Organization II, one of the most prominent leadership conferences in the Middle East, has successfully launched its second version in Qatar. The conference was held in Qatar National Convention Center (QNCC) with Ooredoo's strategic partnership and the sponsorship of Qatar Foundation of Elderly People Care (Ihsan) .including many other institutions

I am very pleased for being able to successfully" organize and host world's international leadership speakers in Global Organization II" says, Sheikh Abdul Aziz Al Thani, Board Chairman of Al Qilaa .and Chairman of the organizing committee

The chairman has extended his gratitude for the sponsors' support including Ooredoo, Ihsan in addition to a number of local and international partners. GO II 2015 witnessed the launch of **5GL**, a new leadership theory constituted by Sheikh Abdulrahman. The **5GL** theory is built upon 5 pillars, which are Dream, Vision, Initiatives, Values, Insistence with a huge confirmation that achievements cannot be reached without leadership. "Leadership starts anywhere, whether it is your work or home, but how can you achieve success expecting different results if you do the same thing the same way every day?" explains, Sheikh Abdulrahman.



**Qilaa's**  
partnerships  
in the **UK**

**Qilaa** has held a number of training programs in 2014-2015 in partnership with different internationally-known British universities and associations, such as:

**Imperial College**  
**London**

**UNIVERSITY OF**  
**WESTMINSTER**

**L.P.C**  
London Professionals Centre

**LCCA**  
London College of  
Contemporary Arts

**School of Business**  
**& Finance**







**Sheikh Abdul Aziz Al Thani honors Mrs. Fatimah Al Kuwari, Public Relations Manager at Ooredoo**

"We are pleased to establish our strategic partnership with Al Qilaa in GO II Conference. The feedback of Ooredoo's attendees and participants were highly positive" says Al Kuwari.



**Sheikh Abdul Aziz Al Thani honors Mr. Mubarak Al Khalifa, General Manager at Ihsan**

"Our belief in the importance of improving human resources and employees' potentials is our main drive behind the established partnership with this the two versions of this conference"



**Marshall Goldsmith**  
World's #1 Leadership Thinker

I have had a wonderful time in GO II Conference organized by **Qilaa**. From my perspective, the conference was successful and well organized. I loved the participants. It was a great experience.



**Ram Ganglani**  
CEO at Right Selection

We are happy with our participation with **Qilaa**. It was a great educational experience with the 3 world's international speakers. Each one of them had a certain topic and unique experience to exchange with our local society.



**Dalal Al Mula**  
In Charge of Training and Development Section at Aspire Academy

I am more than happy to be at this conference. Jack has focused the value of personal development, while Mark presented the investment of this value into a professional aspect. On the third day, Marshall held a fusion of a wider discussion of both spectrums.



**Kevin Walle**  
I Love Qatar

**Qilaa** has definitely organized a great event with a proper selection of international speakers. The place is packed. The attendees were spectacular, active and the questions were exchanged by the right persons



Strategic Partner



Organized by



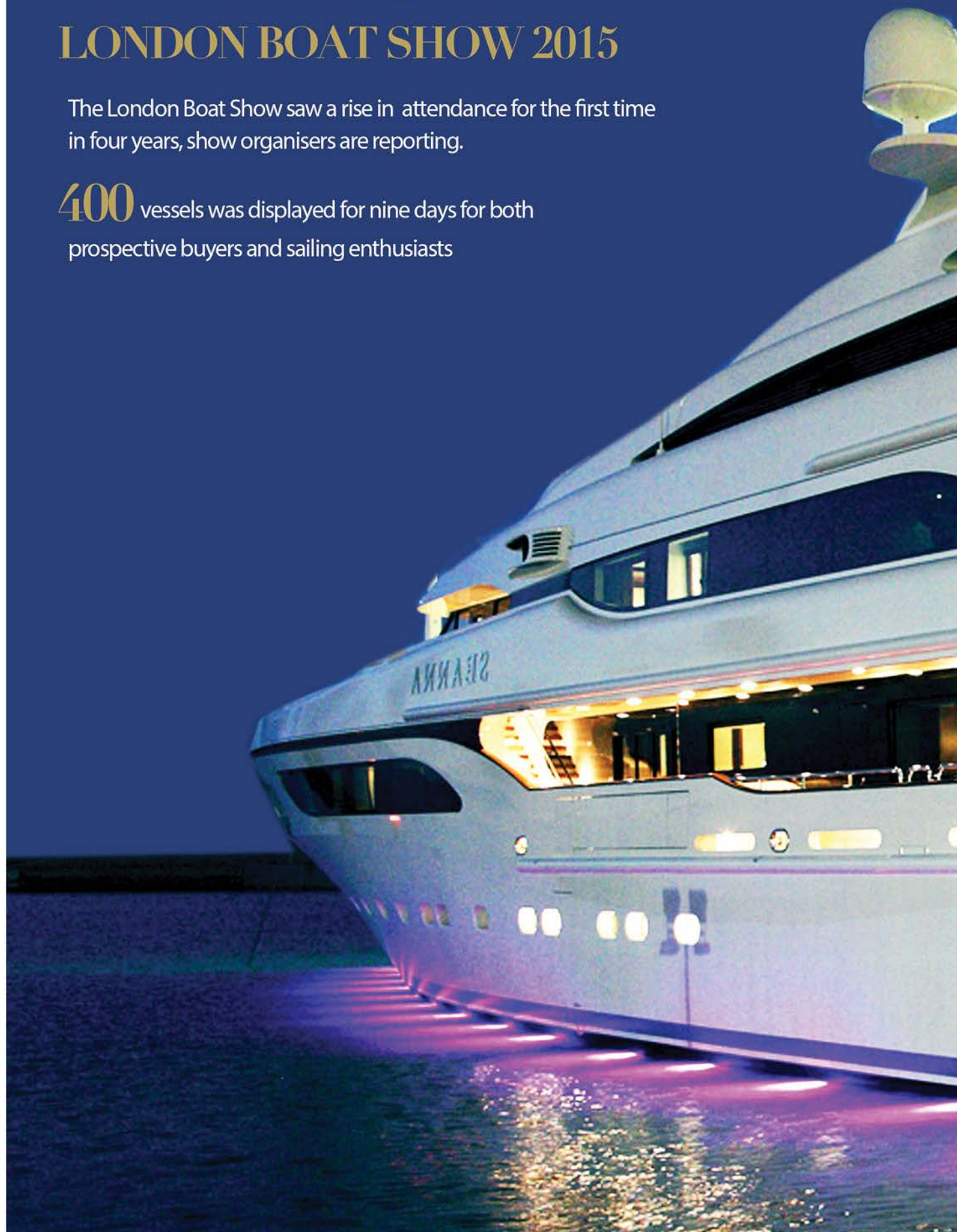


*2nd Year Arabisk London Magazine »*

## LONDON BOAT SHOW 2015

The London Boat Show saw a rise in attendance for the first time in four years, show organisers are reporting.

**400** vessels was displayed for nine days for both prospective buyers and sailing enthusiasts











FOR THE SECOND YEAR ARABISK LONDON MAGAZINE AT

# LONDON

## *Boat Show*

### 2015 LONDON BOAT SHOW SEES VISITOR NUMBERS RISE 4%

The 2015 London Boat Show saw a rise in attendance for the first time in four years, show organisers are reporting. The Excel Centre event welcomed 92,288 visitors over ten days, making for a 4% increase over 2014's figure of 88,593. Bringing back the press preview day (Friday 9 January) proved a popular move, with large crowds flocking to the London Boat Show to see special guest Nicole Scherzinger launch the Sunseeker Predator 57.

Other key boat launches that took place at the show included the Fairline Shadow S and the Jeanneau Velasco 37F. Meanwhile industry giant Beneteau made its comeback after a four-year absence.

Murray Ellis, managing director of the CWM FX London Boat Show said: "Visitor feedback has been really positive, there's been positive energy creating a fantastic atmosphere which has contributed to good sales."

#### **NEW FEATURES, OLD FAVOURITES**

New attractions, such as an interactive wall of rain and an immersive 4D theatre experience, added to the appeal of this year's event.

Meanwhile, an old favourite, the Watersports Pool, attracted more than 1,000 visitors.

Visitors to the MBY stand were broadly positive in their feedback, with Aquastar owner Gavin Green praising what the organisers have done with the Excel Centre this year.

"It's a 21st century venue; it's light and airy, and you can see all the boats – it's a nice day out, and I'm converted to it."

"Everybody lamented when it left Earls Court [in 2004], and said it'd lost its charm, but actually I think the world's moved on, and with the internet, you don't need to go to the boat show to buy pieces of string, as per the old days."

Next year's London Boat Show will take place at the Excel Centre from 8-17 January 2016.







# EMPTY HOTELS ACROSS CAIRO



An official at the Egyptian Ministry of Tourism who declined to be named, told Arabisk London, that hotel occupancy (bookings) in the Egyptian capital Cairo declined from 35% to less than 20%, it also fell in the Red Sea Hotels (Sharm el-Sheikh and Hurghada) to about 55%, and South Sinai (east Egypt) to 45% versus occupancy which exceeded 70%.



He stated, the reason for the decline is the anxiety of the security unrest and demonstrations that are still in Egypt witnessed on a daily basis, and added, "We fear that the evolving situation, and increasing incidents of violence, which calls for countries of the world, especially Europe to launch warnings travel to Egypt." European countries represent 72% of the total foreign tourist movement to Egypt annually.

The official confirmed that his ministry has asked the security agencies to tighten procedures on hotels in tourist areas

"The Interior Ministry responded to the demands, and has sent reinforcements of police forces to the center of the capital, especially near Tahrir Square and the embassies of the United States of America and Britain."

Cairo and includes 30 thousand hotel rooms of the total 225 thousand rooms across the country, according to the Egyptian Ministry of Tourism, and there on the Nile River Beach Hotels unmarked seven international companies, most famously, Vermont and Conrad Hilton. He attributed it to the official

security disturbances and low tourist inflow from Russia after the collapse of its currency against the dollar over the last two months.

The Egyptian Minister of Tourism, Hisham Zazou has admitted that sales of the global tourism companies Egyptian Resorts have fallen 50% during the recent period.

The official said, "The Central Bank of Egypt is still studying the request of the Ministry of Tourism, exchanging Russian tourism commodities trading and oil, in attempts to reduce the negative impact on the sector impacts, but sources confirmed the difficulty of applying this proposal in light of the fall and the devaluation of the Egyptian pound against the dollar."

The Egyptian pound has fallen significantly over the past week, as the dollar rose from 7.15 pounds to 7.39 pounds, raising its price in the parallel market to 8 pounds.

The sector is facing a major financial crisis over the past four years prompting the central bank to postpone the banks dues to tourism companies, to the middle of this year for the third time in a row.



# UAE AMONG TOP 3 HOLIDAY DESTINATIONS FOR BRITS IN 2015

**T**he UAE is one of the top three best-selling holiday destinations for British travellers in 2015, a report has revealed. Dubai and Abu Dhabi rank third, rising one place from last year, in travel agent Kuoni's long-haul destination report for 2015.

The findings underline the record numbers of tourist visits Dubai reported in the first half of 5.8 – 2014 million – which looks set to continue this year.

The report said: "While islands in the Maldives hold onto their bestselling spot for the tenth year running, the company's 35 worldwide trends report shows demand is also growing rapidly for Dubai and Abu Dhabi, with combined sales putting them in Kuoni's top three for the first time."

The Dominican Republic, Cuba, Mexico and Cambodia have been highlighted as four of the fastest-growing long-haul holiday destinations for British travellers.

Thailand keeps its number two position despite a turbulent last year that saw a change of government after three months of protests. And Malaysia dipped from ninth place last year to 16th this year following the two tragic plane disasters.

Kuoni predicts the bestselling destinations for the year ahead based on advance sales until the end of January 2015. This year's top ten include:

Maldives - Thailand - UAE (Dubai and Abu Dhabi) - Sri Lanka - USA - Mauritius - Cuba - Antigua - Singapore - Barbados



## ABU DHABI TO BE PROMOTED IN 23 COUNTRIES



**H**ala Abu Dhabi, the destination management division of Etihad Airways, says it has signed agreements with 45 leading tour operators worldwide to promote Abu Dhabi as a tourist hot spot. It said preferred sales agreements have been signed in 23 countries across the Americas, Europe, the Middle East, Africa, Asia and Australia to expand the reach of Etihad Airways' Stopover in Abu Dhabi programme, aimed at passengers transiting in the UAE capital. The programme allows passengers of Etihad Airways and selected partner airlines to break their journeys in Abu Dhabi and enjoy special privileges, such as complimentary visas, overnight hotel accommodation and golf course access, before continuing onto their final destinations. Peter Baumgartner, chief commercial officer at Etihad Airways, said: "We are excited to build on the popularity of our 'Stopover in Abu Dhabi' programme with these leading tour operators, which already have a successful track record in selling Etihad Airways flights. "Our expanded partnerships will increase tourism traffic into Abu Dhabi by showcasing the emirate as a vibrant holiday destination and offering generous incentives to visitors. It also supports Hala Abu Dhabi's continued growth and we will continue the momentum by partnering with 15 additional tour operators and champions at the end of this year."



# Qatar Airways

## BUYS \$1.7BN STAKE IN BRITISH AIRWAYS PARENT COMPANY

Qatar Airways has bought a 9.99 percent stake in International Consolidated Airlines Group (IAG) worth around 1.15 billion pounds (\$1.7 billion), building closer ties with the owner of its partners British Airways and Iberia in the oneworld alliance.



**Q**atar's national airline said it would look to strengthen commercial ties with the European carrier and may consider increasing its stake over time, although it was not currently intending to exceed 9.99 percent.

"IAG represents an excellent opportunity to further develop our Westwards strategy," Qatar Airways chief executive Akbar Al Baker said on Friday, referring to its aim of expanding in western markets. Non-European shareholders of IAG including Qatar Airways are subject to an overall cap on ownership as a result of the requirement for EU airlines to be majority owned by EU shareholders. Shares in IAG, which have risen by 44 percent in the last three months, were trading up 0.3 percent at 565.5 pence. They earlier reached 590 pence, the highest level since the group was formed four years ago. Analyst Mark Irvine-Fortescue at brokerage Jefferies said Qatar's investment was a strong endorsement of IAG and the tie-up would create opportunities in southeast Asia, India and the Middle East, where Qatar has an extensive network.

He said huge capacity growth from Middle East carriers such as Qatar,

Etihad Airways and Emirates was putting pressure on the hubs of Europe's carriers.

"This strategy could be seen as a defensive 'if you can't beat them, join them' move and should in time improve IAG's structural and competitive positioning, possibly at the expense of Air France and Lufthansa," he said. IAG Chief Executive Willie Walsh said in a statement: "We will talk to them about what opportunities exist to work more closely together and further IAG's ambitions".

IAG, a leading transatlantic carrier, is trying to buy Irish airline Aer Lingus for \$1.5 billion, a deal that will increase its take-off and landing slots at its full-to-capacity London Heathrow hub.

Qatar Airways, owned by the country's sovereign wealth fund, has competed with regional rivals Emirates and Etihad Airways to become major global carriers. Its visibility in Europe has been strengthened by a sponsorship deal with Spanish soccer club Barcelona.

It joined oneworld in 2013, becoming the first Gulf airline to enter into a global alliance, which allows airlines to team up via code-sharing agreements to boost the number of flights they offer.



## SULTAN BIN KHALIFA RECEIVES DUKE OF WESTMINSTER

H.H. Dr. Sheikh Sultan bin Khalifa Al Nahyan, Advisor to the UAE President, has met with Major-General Gerald Cavendish Grosvenor, 6th Duke of Westminster, to discuss ways of developing economic and trade cooperation between Abu Dhabi and London and the prospects of developing economic harmony in the future.

During the meeting, Dr. Sheikh Sultan Al Nahyan stressed the importance of strengthening economic ties between the two countries, while the Duke of Westminster said that he looked forward to opening up prospects for greater investment in the Emirate of Abu Dhabi due to its promising opportunities, while also promoting trade and investment opportunities in London.

The Duke expressed his admiration for Abu Dhabi and the cultural development witnessed by the emirate in all fields, and hailed the warm welcome he has received during his visit. – Emirates News Agency, WAM



## BURJ KHALIFA'S ARMANI HOTEL LAUNCHES NEW OUTDOOR TERRACES

Armani hotel has said "Si" to the cooler winter temperatures by adding three new outdoor dining experiences.

Located in the world's tallest building, the Burj Khalifa, Armani has extended its dining facilities to three landscaped terraces with balcony seating, where diners have a choice of three cuisines: the hotel's signature Italian restaurant, Armani Ristorante, the European Armani Deli or Armani Mediterraneo.

The furniture of the restaurants was personally selected by Giorgio Armani himself from his home collection, Armani Casa. Considering the hotel's location proximity to Downtown Dubai, diners also get a chance to enjoy close up views of the Dubai Fountain, while also lounging on furniture that was personally selected by designer Giorgio Armani himself from his home collection, Armani Casa. The new terrace seating adds an additional 154 seats to the restaurants' total capacity.

All of the hotel's five restaurants now offer al fresco terrace seating.

Armani hotel, known for its sleek designs, has been open since 2011 and has won the title of "World's Leading Landmark Hotel" at the 2014 World Travel Awards.





# QATARI ROYALS' PLAN FOR £200M PALACE IN LONDON HALTED BY PLANNING OFFICIAL



The Qatari royal family's ambitions to create a £200 million palace in one of London's grandest terraces have been scuppered by a planning official.

**W**estminster council case officer Matthew Rees has told agents working for the Middle East dynasty that the proposals breaches local planning policies. The mega-mansion at Cornwall Terrace in Regent's Park is believed to have been for the Emir of Qatar

Sheikh Tamim bin Hamad Al Thani or one of his wives. The ruler of the gas and oil rich state planned to knock together three Grade I listed properties to create a vast 17 bedroom London residence with 14 lounges, four dining rooms, a swimming pool, cinema and juice bar.

But in a letter to the family's agents, Mr Rees said the proposal

breached Section 14 of Westminster's City Plan: Strategic Policies document because it involved the loss of a dwelling. Even an offer of £850,000 towards affordable housing could not sway his decision. A Westminster spokesman confirmed that Mr Rees's ruling was in line with council planning rules. He said: "Houses containing a number of flats or homes shouldn't be knocked through and that is our policy. We need as many homes in central London as we can possibly get."

The planning application has now been withdrawn but it is thought a revised bid will be submitted on a later date.



# DUBAI EXPAT SNAPS UP CAR PLATES IN BID TO CASH IN ON LONDON ARABS

*The sight of wealthy Arabs driving around the affluent areas of London with personalised number plates has encouraged a Dubai expat to invest in dozens of UK plates which he hopes will earn him a big profit.*



Scottish expat Tom Milne, who runs a Dubai-based company supplying oil rig equipment, has invested in a total of 35 number plates that are Arab-related, with a view to selling them on to some of the wealthy residents of London's high-net worth areas like Knightsbridge.

Milne told Arabisk when he saw some of the prices that the number plates were being sold for, including the \$400,000 quoted for the number plate 'ARAB8S', he decided to see if he could earn some money.

"I thought there was an opportunity there when I saw some of the price that some of the other ones were selling at.

I thought these Arabs seemed to be getting more and more cars in the UK, running around Knightsbridge, and [I thought] there might be an opportunity to make some cash off there as well," he said.

He has 35 number plates in total, each targeting a specific country or region in the Arab world, including the plate KAII EFA, which he says can appear to be Khalifa and a number of variations of the name Ali.

The plates, which were bought from the UK's Driver and Vehicle Licensing Authority (DVLA), vary in cost when he bought them.

"They were averaging anything from £200 up to £1,500. They're not cheap to buy, if you want decent plates."

Milne is considering a number of options on how to sell the plates. As well as the DVLA website, which auctions registration plates on a regular basis, he said he may travel to London to try and target potential buyers directly.

"I think I will have a trip to London, spend four or five days hanging out in the Knightsbridge area and have business cards with all the numbers of the cars, and hopefully stimulate interest that way," he said.

A sample of the 35 number plates:

AIH HRH = ALI I HRH	ALII UAE = ALI IUAE
ALII DXB = ALI I DXB	ALII AUH = ALI I AUH
ALII KSA = ALI I KSA	E1 KSA
SAIO KSA = SAID KSA	SAIO MOH = SAID MOH



# NUMBER OF ARAB MILLIONAIRES TO RISE DESPITE OIL PRICE SLUMP



Falling oil prices haven't damaged the prospects of millionaires in the Arab world, according to the latest report by Wealth Insight.

The number of millionaires in the Middle East is expected to grow by 4.1pc over the next four years, reaching 226,809 by 2019, said the study.

During the last four years when oil prices have comfortably traded at around \$100 per barrel, the millionaire population in the Gulf rose by 8.1pc to 185,816 individuals, with Saudi Arabia, the United Arab Emirates and Qatar acting as the major drivers for wealth creation.

Qatar and Bahrain are expected to see the biggest growth in the numbers of people classified as high-net-worth individuals (HNWI) by Wealth Insight.

Roselyn Lekdee, analyst at WealthInsight said: "Several factors support fast-growing number of HNWIs in Bahrain and Qatar but the most obvious influential reason is the size of their economies. Being smaller and less developed markets, Bahrain and Qatar stand greater chance for growth than matured markets such as the UAE and Saudi Arabia."

The growing numbers of wealthy young Arabs who spend large parts of the summer in London has caused some tension, especially

in areas of Knightsbridge and Kensington where their love of expensive supercars is evident on the streets. However, investment from the Middle East is essential for the capital's economy, the Mayor of London Boris Johnson has said.

Bahrain, which doesn't benefit from vast oil wealth, is essentially propped up by the support of Saudi Arabia. The Gulf archipelago has also suffered from internal unrest from its majority Shia-Muslim population, which have demanded greater political reforms from its Sunni rulers.

Oil prices have slumped by 50pc to levels around \$50 per barrel since last June raising concerns over the economic prospects for large areas of the Middle East, which depend on hydrocarbon exports as their main source of income.

According to the credit rating agency Moody's Investor Service, crude oil is expected to average \$55 a barrel throughout 2015, around 30pc lower than its project for the final quarter of 2014. It says this level will put pressure on the economies of major producing countries and raise levels of debt.

Countries in the Gulf Co-operation Council such as Saudi Arabia and the United Arab Emirates "will be affected through lower oil revenues, which will likely lead to cutbacks in public expenditure and in some cases, rising debt burdens," said Steffen Dyck, a senior analyst at Moody's.



# SHEIKHA LUBNA RETAINS TOP SPOT IN FEMALE POWER LIST



Sheikha Lubna Al Qassimi

*HE Sheikha Lubna Al Qassimi has topped the CEO Middle East list of the Arab world's most powerful women for the fifth year in a row. Having served for more than 10 years in the UAE Federal Government, Sheikha Lubna (pictured below) has not only been an icon for women in the region, and a trailblazer for women's rights, but also a vital part of the UAE's evolution and growth in global prominence.*

*As Minister of International Cooperation and Development - a role she took up in 2013 following five years as Minister of Foreign Trade - Sheikha Lubna is now a familiar face and formidable player in world politics, and a worthy retainer of the number one spot in the list.*

*Second place on the list goes to this year's highest new entry, Amal Clooney.*

*The Lebanese-British lawyer, activist and author is at the forefront of numerous high-profile human rights cases, and can count among her clients the likes of WikiLeaks founder Julian Assange, and former prime minister of Ukraine, Yulia Tymoshenko.*

*The third spot was also another new entry. Loujain Al Hathloul reignited the debate in Saudi Arabia over women drivers, when she was arrested in December for driving across the border from the UAE to Saudi Arabia.*

*Recently freed from prison, Al Hathloul has become a symbol of the battle for Saudi women to secure the right to drive.*

*Other entries in the top 10 include perennial favourites Lubna Olayan, Mona Al Munajjed, and Amina Rustamani, as well as newcomers such as UAE fighter pilot Miriam Al Mansour, Moroccan retail tycoon Salwa Idrissi Akhannouch, and chief executive at wasl Properties Zainab Mohammed.*

*More than a quarter of the list was made up of new entries - 26 in total - showing yet again that women in the Arab world continue to make waves in various sectors and industries. Women from the UAE accounted for 31 of this year's entries.*

*The CEO Middle East list considered the influence of Arab women across the globe in all sectors including business, academia, science, and entertainment.*



Amal Clooney



# 'CLEAR BIAS' AGAINST QATAR

## *Says World Cup Committee Chief*

*"I can't say if there is a prejudice against Qatar but what I can say is there is a clear bias", Al Thawadi, the Secretary General of the World Cup 2022 Committee told Al Jazeera. "*

"All the reporting on Michael Garcia, the description was, the focus was on us, on Qatar, and that was inaccurate."

"The simple fact was the investigation was on all bidding nations, 2018 along with 2022. We were very open and accepted an investigator coming from another nation that was a competitor to us for 2022."

"We never raised an issue because we were confident of our position, we embraced the process because it was an end to unfounded accusations and allegations."

"And yet nevertheless, somehow, the focus still seems to be on us and I think that, if nothing else, clearly shows there is a bias."

The timing of the 2022 World Cup has been a contentious issue since the tournament was awarded to Qatar in 2010.

During the traditional hosting dates of June and July, the intense summer heat in the Gulf can soar as high as 50 Celsius.

FIFA president Sepp Blatter has ruled out the summer option, even though Qatar was awarded the tournament on the understanding that new technology would be used to cool the stadiums to an ideal temperature for football.

Al Thawadi said Qatar's plans are proceeding on the basis that it will be held in the summer, although he said they could stage the event at any time.

"Since the first days of the bid we've always said a summer World Cup is feasible in Qatar, but whatever the football community decides we will fulfil it," he said.

"If the decision is to change it to the winter our commitment to the cooling technology and the legacy it leaves is still strong."

"Currently our plans are moving forward with the assumption the World Cup will be taking place in the summer."

"Once the decision is made when the World Cup will be held we will be able to change and tinker with our plans to ensure we fulfil our requirements."

Plans to implement the cooling technology remain on track, he added.

"The cooling technology was developed years before 2010. It was on the ground, it was something tangible. The evolution of that technology is being developed as we're moving along now and the delivery of it is coming along," he said.

"Our stadiums are being built now, so you will see the cooling technology being built as the stadiums are built. During the bidding stage, we made promises we were confident we could deliver on. Our belief has not wavered."





# 'I'LL PROTECT PLAYERS, FANS'

## SAYS JORDANIAN PRINCE RUNNING FOR FIFA PRESIDENCY



*FIFA presidential candidate Prince Ali Bin Al-Hussein wants soccer's governing body to protect players' rights and pay more attention to fans and sponsors, he said on Friday.*



player health, safety and well-being".

He said he would dedicate at least \$700 million of FIFA's reserves to creating more pitches.

"For too long FIFA has governed football without a robust strategy or clear vision for the growth of the game," he explained.

"Far too many boys and girls around the world do not have access to the basics -- boots, kits, balls and pitches. FIFA should focus on the basics in its development efforts."

Other pledges included "a proper review of the World Cup format and the places available to the respective confederations with a democratic and transparent consultative process".

He added: "I also want to hear from players, fans, sponsors and others who love football because they also deserve a say in how FIFA operates. The game belongs to them as well.

"I want to turn the pyramid upside down so the national associations, players, coaches, officials, fans and sponsors are on the top and the FIFA president is there to serve and protect them and the game.

"If I am elected...I will not attempt to shift blame or dodge my responsibility for the actions of FIFA."

Michael van Praag of the Netherlands, former FIFA official Jerome Champagne and former Portugal forward Luis Figo are also due to challenge incumbent Sepp Blatter at the May 29 presidential election. Shares in IAG, which have risen by 44 percent in the last three months, were trading up 0.3 percent at 565.5 pence. They earlier reached 590 pence, the highest level since the group was formed four years ago. Analyst Mark Irvine-Fortescue at brokerage Jefferies said Qatar's investment was a strong endorsement of IAG and the tie-up would create opportunities in southeast Asia, India and the Middle East, where Qatar has an extensive network.

He said huge capacity growth from Middle East carriers such as Qatar, Etihad Airways and Emirates was putting pressure on the hubs of Europe's carriers.

"This strategy could be seen as a defensive 'if you can't beat them, join them' move and should in time improve IAG's structural and competitive positioning, possibly at the expense of Air France and Lufthansa," he said.

IAG Chief Executive Willie Walsh said in a statement: "We will talk to them about what opportunities exist to work more closely together and further IAG's ambitions".

IAG, a leading transatlantic carrier, is trying to buy Irish airline Aer Lingus for \$1.5 billion, a deal that will increase its take-off and landing slots at its full-to-capacity London Heathrow hub.

Qatar Airways, owned by the country's sovereign wealth fund, has competed with regional rivals Emirates and Etihad Airways to become major global carriers. Its visibility in Europe has been strengthened by a sponsorship deal with Spanish soccer club Barcelona.

It joined oneworld in 2013, becoming the first Gulf airline to enter into a global alliance, which allows airlines to team up via code-sharing agreements to boost the number of flights they offer.

**T**HE JORDANIAN SUGGESTED A REVISION OF THE NUMBER OF SLOTS ALLOCATED TO EACH CONTINENT AT THE WORLD CUP AND ADDED THE HIERARCHY SHOULD BE SHAKEN UP SO "THE FIFA PRESIDENT IS THERE TO SERVE...AND PROTECT THE GAME".

The 39-year-old also wants to "make FIFA a model of good ethics", he said on his new website ([www.worldsgame.com](http://www.worldsgame.com)).

"There is a critical need to rebuild public confidence in FIFA and show fans we have football's best interests at heart," said Prince Ali, a member of the executive committee.

"FIFA exists to promote and develop the game of football around the world and must get back to focusing on that goal," he said before adding he would publish a more detailed manifesto after consulting the national associations.

Prince Ali wants to "protect the rights of players by addressing issues related to the transfer system, unethical agents and other threats to



# SPA ILLUMINATA MAYFAIR

## ARABISK . LONDON

*Situated in the heart of London's Mayfair and exuding a timeless classical elegance, Illuminata is a heaven of tranquillity, a caring and peaceful environment created to nurture the true spirit of the modern woman. A place where you will be guided to a deeper and more profound understanding of the true meaning of beauty and well-being.*

It is because we believe harmony of mind and body creates lasting beauty that we provide an incomparable range of treatments and products, bringing together the unsurpassed aromatherapy and phototherapy expertise of luxury and exclusive skin care brands with our own specially developed and wonderfully luxurious Illuminata treatments.

Drawing upon over a quarter of a century's experience within the world of the health and beauty, we have carefully selected a team of caring and highly skilled therapists. Each one of them brings to our clients not only her professional expertise, but also her own unique soothing human touch. At all times during your visit to Illuminata you will be guided by one of them to guarantee the best possible results and a truly unforgettable

experience. We exist solely to serve you and make you look and feel uplifted and with total dedication to your well-being, nothing is too much trouble.

At Illuminata we give the time and a refined environment in which to relax, rejuvenate and re-energise. Clients are offered the flexibility to come for as long as they like, with programmes of exquisite beauty therapies ranging from one to four hours. If you are unsure as to which of our treatments to choose, we will be delighted to help you create your special experience with a private complimentary consultation.

Illuminata redefines the nature of the spa, where feeling beautiful is being beautiful. Experience it for yourself and rediscover your feeling of inner calm.



## BELLEFONTAINE

*On 10th February 2014, Spa Illuminata Mayfair launched the luxurious Swiss brand, Bellefontaine. We are delighted to announce that long kept Swiss beauty secret is finally in Mayfair.*

Bellefontaine, high end skin care brand made in Switzerland, synergy between leading technology and nature, has created a new range of skin care, body products and Spa treatments. With a main objective: to fight against the visible signs of ageing.

Developed in partnership with anti-ageing experts, Bellefontaine Spa treatments are a synergy of high concentrated products selected according to your needs and exclusive massage techniques. Aware of your beauty, Bellefontaine welcomes you in an exceptional world of performances....every woman, every

man is unique for us. Bellefontaine treatment results are based on the synergy of professional Customised Treatment, High Concentration Professional products and Exclusive Hand techniques for one result: to create your own beauty.

Spa Illuminata's new bespoke treatments from Bellefontaine will include facials, exfoliation and massage therapies and wraps to offer relaxation for the body, mind and soul. Each treatment is designed to cater for the body's needs, whilst discovering individual and unique sensations that lead to total well-being.



*You can find Spa Illuminata and Bellefontaine in Mayfair, London*

*63 South Audley street  
W1K 2QS*

*For Product enquiries or Treatment bookings  
please call 0207 499 7777  
[www.spailluminata.com](http://www.spailluminata.com)*





## سبا ILLUMINATA مايفر

بمناخ فريق من المعالجين وذوي المهارات العالية . كل واحد منهم يجلب لعملائنا ليس فقط الخبرة المهنية ، ولكن أيضا اللمسة الإنسانية الفريدة .  
في جميع الأوقات خلال زيارتك لـ *ILLUMINATA* سوف ترشد من قبل واحد منهم لضمان أفضل النتائج الممكنة وكي تكون تجربة لا تنسى حقاً . نحن موجودون فقط لخدمتك و لنجعلك تشعر بالرفقي و الفخامة .  
في *ILLUMINATA* نعطي الوقت و البيئة المناسبة للإسترخاء و تجديد وإعادة النشاط ، ونقدم للعملاء المرونة لتأتي لطلابنا يحلو لهم ، مع برامج علاجات الجمال الرائعة . إذا كنت غير متأكد من النحو الذي عليك أن تختار من العلاجات ، سوف نكون سعداء لمساعدتك في إنشاء تجربة خاصة بك مع مشورة مجانية خاصة بك .

يقع في قلب منطقة مايفير في لندن والنضوج والأناقة الكلاسيكية الخالدة أهم ما يميزه ، *ILLUMINATA* هو كالمسما في الهدوء ، و بيئة من الرعاية والطمأنينة التي وجدت لتعزيز الروح الحقيقية للمرأة العصرية . مكان يقودك إلى فهم أعمق وأعمق من المعنى الحقيقي للجمال والرفاهية .  
فذلك لأننا نوفر إنسجام بين العقل والجسم من شأنه أن يخلق الجمال حيث نقدم مجموعة لا تضاهي من العلاجات والمنتجات دائماً ما تجمع بين الروائح وكذلك العلاج بالضوء خبرة غير مسبوقة من الماركات العالمية الفاخرة والحصرية للعناية بالبشرة .  
بالإعتماد على أكثر من ربع قرن من الخبرة داخل عالم الصحة والجمال ، اخترنا

## بلفونتين

يرحب بكم في عالم إستثنائي من العروض .... كل امرأة ، كل رجل فريد من نوعه بالنسبة لنا .  
تعتمد نتائج علاج [بلفونتين] على تضافر الإحترافية العالية في العلاج ، و جودة المنتجات و كذلك خبرة اليد المصنعة و كل ذلك لنصل لنتيجة حصرية واحدة هي خلق الجمال الخاص بك .  
وسوف توفر سبا *ILLUMINATA* علاجات جديدة من [بلفونتين] للوجه و التقشير وعلاجات التدليك لتقديم الإسترخاء للجسم والعقل والروح .  
تم تصميم كل علاج لتلبية إحتياجات الجسم ، وذلك لإكتشاف الأحاسيس الفردية والفريدة من نوعها التي تؤدي إلى الرعاية المطلقة .

في ١٠ فبراير ٢٠١٤ ، أطلقت سبا *ILLUMINATA* مايفير العلامة التجارية السويسرية الفاخرة ، [بلفونتين] .  
يسعدنا أن نعلن أن سر الجمال السويسري أخيراً في مايفير سسر .  
بلفونتين ، العلامة التجارية الراقية للعناية بالبشرة في سويسرا والتي جمعت بين التكنولوجيا الرائدة والطبيعة ، و خلقت مجموعة جديدة من العناية بالبشرة ، منتجات الجسم وعلاجات النادي الصحي . مع الهدف الرئيسي : محاربة علامات الشيخوخة الواضحة .  
أنتجت في شراكة مع خبراء مكافحة الشيخوخة وعلاجات سبا [بلفونتين] هي وفقاً لإحتياجاتك وتقنيات التدليك الحصرية . وعلم الجمال الخاص بك ، [بلفونتين]





# ACCESSORIES



- 1- Saint Laurent Small Monogramme Fringed Suede Bag £ 1325.00 , luisaviaroma.com. 2- Burberry Newburg Briefcase £1,150.00 , harrods.com. 3- Turnbull & Asser Multi-Herringbone Silk Tie £119.00 , harrods.com. 4- Dolce & Gabbana Large Sicily Tote £1,185.00 , harrods.com. 5- Giuseppe Zanotti Python Embossed Leather Clutch € 525.00 , luisaviaroma.com. 6- Audemars Piguet Royal Oak Offshore 42mm Chronograph Watch £50,400.00 , harrods.com. 7- Annoushka Frost Large Stud Earrings £990.00 , harrods.com. 8- Burberry London Leather Folding Wallet £220.00 , harrods.com. 9- Ladies Diesel Flare Bracelet Watch DZ5427 £165.00 , thejewelhut.co.uk. 10- Tiffany Script Square Sunglasses £220.00. 11- Tory Burch Lip Colour £22.00 , harrods.com. 12- Tory Burch Face Brush £35.00 , harrods.com. 13- Prada Ornate Rectangle Sunglasses £395.00 , harrods.com.



# FASHION



#1



#4



#2



#3



#5



#6



#7



#8

1- Brioni Prince Of Wales Check Coat £2,650.00 , harrods.com. 2- Reiss Shearling Black Leather Coat £1,395img.reiss.co.uk. 3- Balmain Printed Jacquard Blazer £1,650.00 , harrods.com. 4- Alessandra Rich Lace A-Line Dress With Contrasting Trim £1,899.00 , harrods.com. 5- Lanvin Lace Jumpsuit £3,199.00 , harrods.com. 6- Philippa Wedge Camomile Calf £290 7- Giuseppe Zanotti 120mm Jeweled Metallic Leather Sandals £ 1310.00 , luisaviaroma.com. 8- Valentino Patent Rockstud 100 Pump £615.00 , harrods.com.



## التجربة العملية :

تمت تجربة السيارة على مسافة تصل إلى حوالي ١٨٠ ميلاً في مقاطعة كنت البريطانية تخلصها استراحة . الإنطباعات إيجابية كما يجب ان تكون في سيارة تحمل علامة رولزرويس ، بداية من لفت الأنظار على الطريق ونهاية بالإنجاز القوي للمحرك على رغم حجم السيارة ووزنها .

الإنطلاق السريع من الثبات يوازي إنطلاق سيارة رياضية ولكن مع فارق عدم ظهور أى إجهاد على أنجاز المحرك أو إصدار اصوات صارخة مثل السيارات العادية في هذه المواقف . وفي الإنطلاق الهادئ أو التوقف لا يسمع صوت المحرك بالمرّة .

وتتمتع المقصورة بالهدوء التام .

هناك أيضاً ثمة إحترام من السيارات الأخرى في حالات الرغبة في تحويل الإتجاه أو تغيير حارة السير . وفي التسارع تقسح السيارات الأمامية الطريق فوراً عندما ترة سيارة رولزرويس تقترب منها . ولكن افضل حالات القيادة في هذه السيارة هو التهادي بها على سرعات بطيئة ، وفي العادة لايسرع مالك هذه السيارة للحاق بإجتماعات أو اعمال ، لان هذه الأعمال مضطره لإنظار حضوره حينما شاء ، فهو في الغالب يكون صاحب الأعمال أو مديرها العام .

الجلسة في ( غوست ) الجديدة مريحة بفضل المقاعد المعدلة و الموقع المرتفع نسبياً على الطريق و ايضاً امكانيات تعديل وضعية المقعد كهربائياً . كذلك تعد زوايا الرؤية الأمامية والخلفية جيدة وتساعد على ذلك المرايا الجانبية العريضة .

الجديدة في نظام الملاحة وضوح الشاشة وعرض ثلاثي الأبعاد للطريق وامكانية التحكم فيها كما يتحكم المستخدم لشاشة ( اى باد ) . ويمكن مثلاً كتابة اول حروف الموقع الذي يبحث عنه مستخدم نظام الملاحة بأصبعه على اللوحة الدائرية التي تعتلي ماوس التحكم لكي يعرض النظام كافة المواقع التي تبدأ بهذا الحرف .

وهي سيارة لا منافس لها في الأسواق . فهي فريدة في القطاع . واستطاع فريق التصميم في الشركة ان ينفذ التغييرات الجمالية بلا تأثير على شخصية السيارة . وهي اختيار عاطفي شخصي للأثرياء فقط ، خصوصاً هؤلاء الذين يريدون الأفضل ولكن ليس بالضرورة بحجم هائل .

وعندما يدخل رجل الأعمال إلى سيارته ( غوست ) ويفاق الباب خلفه ، فإنه ينتقل فوراً من عالم صاخب ملئ المشاغل والضوضاء إلى عالم هادئ مريح يمكنه من خلاله الإستمتاع ببعض لحظات الهدوء الصامت أو الإستماع إلى نظام الموسيقى فيه الأداء الذي يعد من افضل المناح في الأسواق اليوم . وتتبع هذه السيارة بالتأكيد شعار مؤسس الشركة . ويمكن اعتبارها الأفضل في قطاع الربع مليون دولار .



كالعادة ابقّت الشركة التغييرات في الحد الأدنى حتى لا يؤثر الجيل الثاني سلباً على سيارات الجيل الأول ، على حد قول رئيس الشركة تورستن مولر اوتفوش . وهو يضيف ان تصميمات رولزرويس في العديد من القطاعات تبقى راسخة مع الزمن ولا تتغير كثيراً وفقاً لتغيرات الموضة السائدة .

الجلسة الخلفية في السيارة مريحة للغاية خصوصاً مع وجود سجاد تغوص فيه الأقدام ويغري بخلع الحذاء . ويمكن تركيب نظام شاشات خلفية يوفر للركاب الخلفيين مشاهدة أفلام فيديو او حتى متابعة مسار السيارة على نظام الملاحة . التشغيل يأتي بضغطة زر البداية والإنطلاق يكون عبر تحريك عصا خلف المقود متصلة بناقل الحركة . ولاتوفر السيارة خيارات يدوية لنظام التعليق ولا مفاتيح نقل السرعة من خلف المقود ، فالسائق يركز فقط على القيادة كما يجب ان تكون بينما تقوم أنظمة ( غوست ) بالباقي .

## المحرك

وتحافظ السيارة على محركها الجبار وهو مكون من ١٢ أسطوانة بسعة ٦.٦ لتر وشاحن توربو مزدوج يعمل بالحقن المباشر للوقود ويوفر للسيارة قدرة ٥٦٣ حصاناً . وهو ينطلق بالسيارة إلى سرعة الى سرعة ٦٠ ميلاً في الساعة في غضون ٤,٨ ثانية مع سرعة قصوى محددة إلكترونياً تصل إلى ١٥٥ ميلاً في الساعة .

ويرتبط المحرك بناقل حركة أوتوماتيكي بثماني سرعات ونظام تشغيل جديد يربطه بنظام الملاحة الإلكتروني بحيث ( يقرأ ) ما سيطرأ على الطريق من متغيرات تستعدي تغيير السرعة لكي يتهيأ لها وينفذها في أفضل صيغة ممكنة . واستعارت الشركة هذه التقنية من سيارات ( فورميولا ١ ) التي يتعامل فيها ناقل الحركة مع المضمار بالأسلوب نفسه من أجل تعزيز التسارع من المنحنيات .

وهناك بعض التعديلات الفنية الأخرى التي جرت على نظام التعليق الخلفي لتعزيز استقرار السيارة وعلى ذراع المقود الذي تم تقصيره لتحسين الإستجابة ، وعلى المقود نفسه الذي اكتسب سماكة على قطره . هذا وتوفر الشركة فئة ذات قاعدة عجلات طويلة وفق طلب العميل وتوفر ايضاً تجهيز قيادة ديناميكي لمن يريده لكي يتعزز الإنجاز الرياضي للسيارة .







## رئيس شركة رولزرويس أوتفوش : « غوست » الجديدة شوف تساعد على رفع إنتاجنا إلى ٤,٠٠٠ سيارة

في لقاء مع رئيس الشركة تورستن مولر - أوتفوش قال ان الطراز الجديد سوف يحاول ان يجتذب اليه زبائن ( غوست ) من الجيل الأول الذين يريدون تجديد سياراتهم بالإضافة إلى جديدة تدخل إلى مجال اقتناء سيارات رولزرويس للمرة الأولى .

وأضاف ان فارق السعر سوف يكون هامشياً فوق سعر - غوست الأولى ربما بنسبة ثلاثة إلى أربعة في المائة . والسيارة متاحة في الأسواق منذ شهر أكتوبر ( تشرين الأول ) ٢٠١٤ ، ويتلقى الطلبات عليها وكلاء الشركة حول العالم في الوقت الحاضر .

وتوقع أوتفوش ان تساهم ( غوست ) الجديدة في رفع اجمالي إنتاج الشركة في العام الجديد إلى أربعة آلاف سيارة ، وهو ما يعني أربعة أضعاف الإنتاج خلال الفترة التي التحق فيها بالشركة منذ عام ٢٠٠٩ . ولكنه مع ذلك شدد على ان الشركة لا تسعى إلى زيادة الإنتاج بنسب كبيرة تؤثر على ندرة السيارة التي يتعين إنتاجها .

وأضاف أوتفوش ان فترة الإنتظار تصل إلى حوالي أربعة أشهر ، وتحاول الشركة تقصير الفترة إلى أبعد مدى ممكن ولكن توفير السيارة بكافة التفاصيل التي يرغبها المشتري بأعلى مستويات الحرفة اليدوية ودقة التصنيع يستغرق وقتاً .

وقال أوتفوش ان ( غوست ) دخلت الأسواق في عام ٢٠٠٩ لكي تكون سيارة ( كاجيول ) لجيل جديد أصغر سناً يقبل على سيارات رولزرويس للمرة الأولى . وساهمت السيارة بقدر كبير في رفع إنتاج الشركة من ناحية وجذب جيل جديد من المشتريين للشركة .

وفيما يتعلق بإنتاج سيارات رياضية رياضية ، وهو جانب تعرض للكثير من التكهات في الآونة الأخيرة خصوصاً بعد إقبال شركة بنتلي على إنتاج سيارة من هذا النوع توشك على دخول الأسواق قريباً ، قال أوتفوش ان الشركة لم تتخذ قراراً بعد في مثل هذه السيارة لأنها تخشى ان يؤثر ذلك على سمعة الشركة فهي لا تنتج سيارات رياضية او رياضية . وانها تعمل فقط في قمة القطاع الفاخر .





اختارت شركة رولزرويس مبنى «شارد» في لندن، وهو أعلى مبنى في أوروبا، لكي تطلق منه سيارة الجيل الثاني من طرازها المتوسط «غوست» (Ghost Series II) الذي يأتي بلمسات تصميم جمالية في الخارج ومقاعد بتصميم جديد من الداخل وناقل حركة جديد متصل بالأقمار الصناعية يطلع على مسار الطريق ويتعامل مع المنحنيات وضرورات تغيير السرعة من أجل توفير انعم انطلاق ممكن لركاب السيارة. ومن عالم لندن الصاخب، ينتقل راكبو رولزرويس غوست الجديدة الى واحة من الهدوء فور اغلاق ابواب السيارة لينعم بجلسة وثيرة على افخم انواع الجلود والسجاد. واذا اراد فإنه يستطيع الاستمتاع بأحلي الانغام من نظام موسيقي عالي الجودة وفائق النقاء. وكانت اكثر التغييرات الخارجية في المقدمة التي اكتسبت خطوطا جديدة تعزز منعرض السيارة وحجمها ومنها خطين أعلى صندوق السيارة وراء علامة رولزرويس تشبه الخطوط التي تخلفها الطائرات في مسارها السريع. وثم رفع موقع الاشارات، فيما بينها شخصية، وتغيير شكل المصابيح الامامية التي تحولت الى النوع الداودي مع اضاءة نهائية محيطة بالمصابيح وتكون السيارة لدى مشاهدتها نهارا او ليلا.







رولزرويس ( غوست ) الجيل الثاني

واحة من الهدوء  
في عالم صاخب !



أعلن الدكتور حسن مصطفى رئيس الاتحاد الدولي لكرة اليد عن النجاح الكامل للنسخة رقم ٢٤ من بطولة العالم لكرة اليد «قطر ٢٠١٥» وقال رئيس الاتحاد في مؤتمر صحفي بحضور سعادة الشيخ جوعان بن حمد آل ثاني رئيس اللجنة العليا المنظمة للمونديال والسيد ميغيل روك نائب رئيس الاتحاد الدولي لكرة اليد والدكتور ثاني الكواري المدير العام للجنة المنظمة والسيد ناصر الخليفي مدير شبكة قنوات (beINSPORTS) الناقل الحصري بعد نهاية البطولة أن النجاح لهذه النسخة فاق كل التوقعات من حيث الجوانب التنظيمية والفنية والإدارية، مشيراً إلى أن الأرقام هي ما تؤكد هذا النجاح وقال مصطفى «لقد عملنا بجهد كبير مع اللجنة العليا المنظمة برئاسة سعادة الشيخ جوعان بن حمد آل ثاني في الفترة الماضية من أجل تنظيم مميز للمونديال في بالشروط المطلوبة وقد كان أن تم تنظيم أفضل بطولة في العالم في قطر وتحقيق النجاح الكبير». وأضاف رئيس الاتحاد الدولي للعبة أن الجهود القطرية الكبيرة في نجاح المونديال وتطوير اللعبة جاءت بفضل العمل المميز للجنة العليا المنظمة وهنا لا بد أن نشكر سعادة الشيخ جوعان بن حمد آل ثاني على العمل الكبير في تنظيم البطولة، وقد قام سعادته مع طاقمه في العمل بحل كل الإشكالات وقدموا للعالم نسخة مميزة إلى حد بعيد.

وحول مستوى البطولة بشكل عام، قال الدكتور حسن مصطفى: إن المستوى الفني للفرق المشاركة جاء قوياً، وحفلت المباريات بالندية والإثارة، مشيراً إلى أنها المرة الأولى التي تصل للأدوار النهائية فرقاً من خارج أوروبا، لافتاً إلى أن مونديال الدوحة سار بالعبة في الطريق الصحيح نحو ترويجها ونشرها بين كافة بلدان العالم وشدد على أن التنظيم الرائع للبطولة في الدوحة يجب أن يدفع بقية دول المنطقة لتبذل قصارى جهدها لتحظى بشرف تنظيم البطولات الدولية مثلما نجحت الدوحة في هذا المجال.

### إجادة كاملة لقطر في التنظيم

وقال رئيس الاتحاد الدولي لكرة اليد: إن إقامة منافسات كأس العالم لكرة اليد في مدينة واحدة كما حدث في الدوحة كان من الأمور الفنية التي أسهمت في النجاح، مشيراً إلى أنه من الصعب أن تنظم هذه البطولة في مدينة واحدة في عدد من الدول الأوروبية، كما أشاد رئيس الاتحاد الدولي بالفكرة ونجاح تطبيقها في الدوحة، وأضاف أن الأمر لم يكن غير معتاد على أجندة بطولات العالم، إلا أن النجاح التي حظيت به بطولة العالم في قطر تؤكد أن إمكانية تكرارها في المستقبل، خاصة أنها توفر الجهد والنفقات والتنقلات لوسائل الإعلام وقنوات البث لمتابعة البطولة من قلب مدينة واحدة. وأشار إلى أن الاتحاد الدولي لا يمكن أن يفرض على الدولة المنظمة شكلاً محدداً للتنظيم في مدينة أو عدة مدن، ولكن الشيء الأهم هو استيفاء متطلبات التنظيم الأساسية وهو ما نجحت فيه قطر بإمتهان. وأكد الدكتور حسن مصطفى إلى أن النجاح إمتد أيضاً من خلال البث التلفزيوني المميز للبطولة عبر قنوات (beINSPORTS) التي أجسادت في عملها بصورة مميزة مشيداً في الوقت ذاته بعملها الذي اعتبر مختلفاً لقنوات كاتال بلوث الفرنسية التي كانت سابقاً تنقل مباريات المونديال وشكر في هذا الأمر ناصر الخليفي مدير شبكة قنوات (beINSPORTS) على جهوده.





رئيس الاتحاد الدولي لليد:

# قطر أبهرت العالم



ارابيسك - لندن



## ”نشرت شبكة “سي إن إن” تقريراً يلقي الضوء على أفضل شركات الطيران على مستوى العالم وذلك استناداً إلى القائمة التي أعدها الموقع الإلكتروني الأسترالي “إيرلاين ريتنجس” لعام ٢٠١٥.“

حصلت عدداً من الجوائز لتمييزها في الخدمات التي تقدمها ومنها “أفضل خدمة محلية”، “أفضل خدمات ضيافة”، “أفضل الصالات”، وكذلك تم الثناء عليها بشكل خاص نظراً لارتفاع درجة السلامة بها .

### • طيران الإمارات :

جاءت في المركز الخامس بين أفضل شركات الطيران على مستوى العالم ، كما حصلت جائزة “أفضل خدمات ترفيهية على متن الطائرة” حيث تسمح للمسافرين بلعب العديد من الألعاب بالإضافة إلى إمكانية مشاهدة ما يزيد عن ١٨٠٠ قناة للأفلام والموسيقى والبرامج التلفزيونية.

### • الخطوط الجوية السنغافورية :

تتسم مقاعد درجة رجال الأعمال للشركة بكثير من الرفاهية والخصوصية حيث تأخذ المقاعد الشكل المستوي مع درجة انحدار بسيطة للراحة ، إلى جانب ظهر المقاعد الثابت الذي يعطي مزيداً من الخصوصية .

### • إيفا إير، تايوان :

جاءت شركة الطيران التايوانية في المرتبة السابعة بين شركات الطيران المتميزة على مستوى العالم بفضل تفوقها في مجال السفر لمسافات طويلة.

### • لوفتهانزا ، ألمانيا :

توفر الشركة خدمات الإنترنت بلا حدود لنحو ٩٠٪ من رحلاتها الطويلة.

### • أول نيبون إير، اليابان :

في المركز التاسع جاءت شركة “خطوط أول نيبون الجوية - إيه إن إيه” بين شركات الطيران المتميزة على مستوى العالم.

### • بريتيش إير وايز، المملكة المتحدة :

احتلت “بريتيش إير وايز” المركز العاشر في القائمة.

وتصدرت “طيران نيوزيلندا” القائمة للعام الثاني على التوالي بفضل ريادتها حيث تستخدم أحدث التقنيات المتاحة والأداء المالي المتميز بالإضافة إلى حماس موظفيها ومستويات السلامة التشغيلية المرتفعة والتركيز المستمر على البيئة .

وجاءت “الاتحاد للطيران” في المركز الثاني في القائمة بفضل الأداء المتميز والخدمات الفريدة التي تقدمها لركاب الدرجة الأولى إلى جانب تفوقها في السفر لمسافات طويلة، لكنها حصلت على جائزة “أفضل درجة أولى”.

كما احتلت شركة “طيران الإمارات” المركز الخامس بفضل الخدمات المبتكرة والترفيهية المقدمة للركاب حيث تتيح عدداً من الألعاب وأكثر من ١٨٠٠ قناة تلفزيونية للأفلام والموسيقى والبرامج.

وأثنى التقييم على كل من “خطوط لان الجوية” في تشيلي ، “الاتحاد للطيران”، “إيفا إير” لتمييزها في مجال السفر لمسافات طويلة.

### • طيران نيوزيلندا :

تحتل المرتبة الأولى في التقييم حيث حصلت على لقب أفضل شركات الطيران لعام ٢٠١٥ وذلك نظراً لسمعتها الطيبة بوصفها تتميز بالريادة .

### • الاتحاد للطيران ، الإمارات :

جاءت في المركز الثاني ، فضلاً عن حصولها على جائزة “أفضل درجة أولى” بسبب الخدمات المتميزة والتي تشمل غرفة تغيير الملابس الفاخرة ، خزنة الملابس الشخصية والجناح الخاص ، كما حصلت جائزة التميز في مجال السفر لمسافات طويلة .

### • كاثي باسيفيك ، الصين :

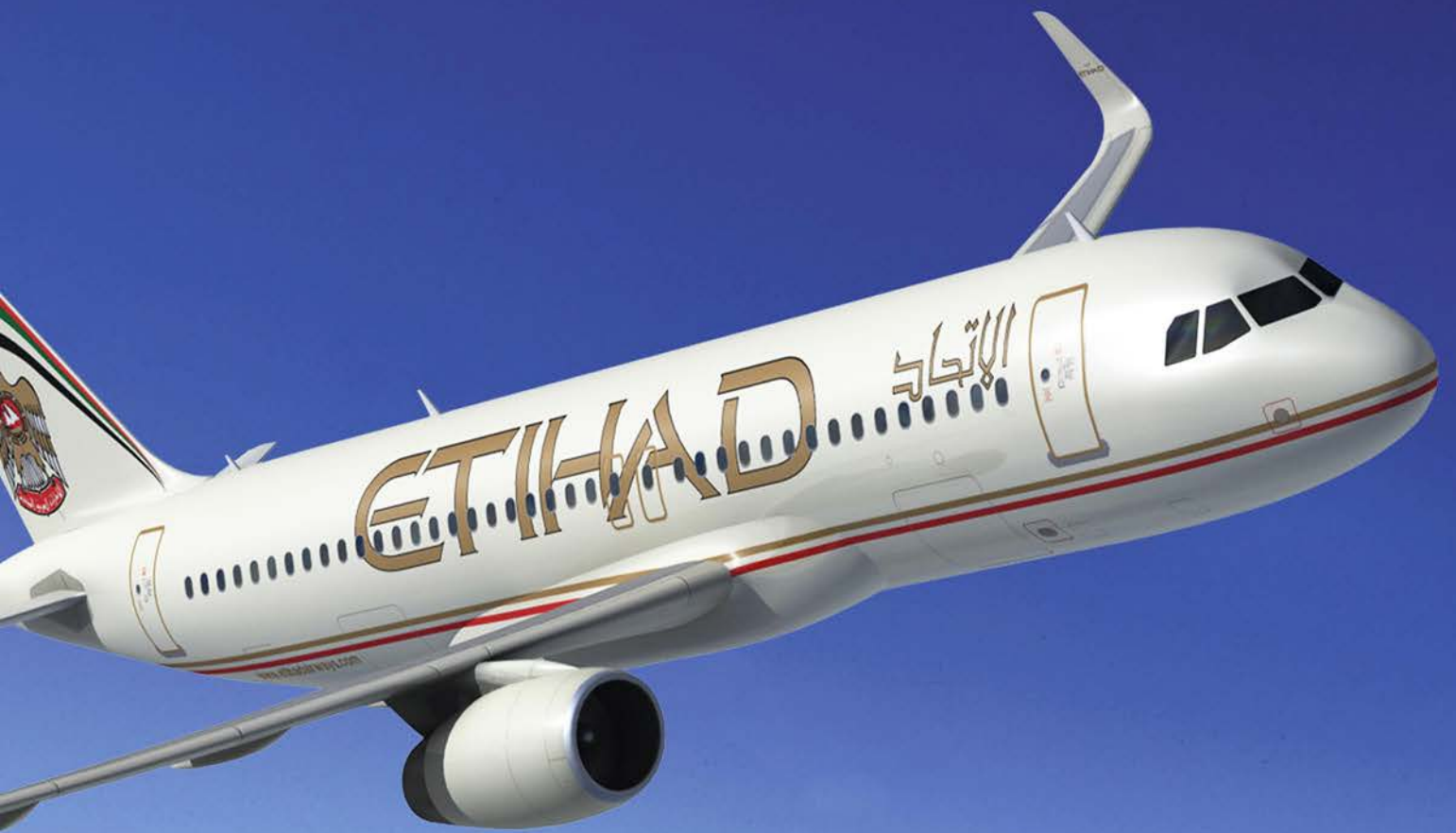
تعتبر شركة الطيران الوطنية في “هونغ كونغ” هي ثالث أفضل شركة على مستوى العالم ، وحصلت على جائزة “أفضل درجة رجال أعمال” .

### • كانتاس ، أستراليا :

فضلاً عن وجودها في المركز الرابع ، فلقد







# قائمة أفضل شركات الطيران لعام ٢٠١٥



# HADSON®

LONDON

*Exclusive Fabrics*

Swiss Voiles • Laces • African Wax Prints  
Hudson English Wool • Brocades • Cotton  
Printed Silks • Chiffons • Saris • Woollens  
Suitings & Shirtings • Thobes • Scarves  
Large Range of Printed Cotton • Trimmings  
Haberdashery • Huge Range of Plains  
Bespoke & Embellishment Creations  
Hotel Service Available

هادسون®

للأقمشة العصرية

حرير، قطن، أقمشة للسواري،  
قطيفة، أقمشة رجالية، دانتيل،  
أقمشة سادة وخمات حريرية،  
وخامات لفصل الخريف .  
لدينا أجود الخامات وجميع  
خاماتنا أصلية . من فرنسا،  
إيطاليا، سويسرا، وأنجلترا .

العنوان:

432 شارع اجور لندن مقابل محطة البنزين



432 Edgware Road, London W2 1EG

T +44 (0) 20 3230 4050 • F +44 (0) 20 3230 4060

info@hadson.com

SHOP ONLINE @ www.hadson.com



 Find us on  
Facebook



# فنادق القاهرة خاوية

قال مسؤول في وزارة السياحة المصرية لأرابيسك لندن، إن الإشغالات الفندقية (الحجوزات) في العاصمة المصرية القاهرة انخفضت من ٣٥٪ إلى أقل من ٢٠٪، كما تراجع في فنادق البحر الأحمر (شرم الشيخ و الغردقة) إلى نحو ٥٥٪، وجنوب سيناء (شرقي مصر) إلى ٤٥٪ مقابل إشغالات تجاوزت ٧٠٪.



وذكر أن الإشغالات في شرم الشيخ جنوبي سيناء (شمال شرقي البلاد) تتراوح بين ٢٠ إلى ٣٥٪.

وعزا المسؤول ذلك إلى الإضطرابات الأمنية وإنخفاض التدفق السياحي الوافد من روسيا بعد إنهيار عملتها أمام الدولار على مدار الشهرين الأخيرين.

وكان وزير السياحة المصري، هشام زعزوع قد اعترف أن مبيعات شركات السياحة العالمية للمنتجعات المصرية قد انخفضت ٥٠٪ خلال الفترة الأخيرة.

وقال المسؤول، إن «المصرف المركزي المصري ما زال يدرس طلب وزارة السياحة، مقايضة السياحة الروسية بسلع تجارية ونفط، في محاولات لخفض الآثار السلبية على القطاع، إلا أن مصادر أكدت صعوبة تطبيق هذا المقترح في ظل تهوي الروبل وإنخفاض قيمة الجنيه المصري أمام الدولار».

وكان سعر الجنيه المصري تراجع بشكل كبير على مدار الأسبوع الماضي، حيث ارتفع الدولار من ٧,١٥ جنيهات إلى ٧,٣٩ جنيهات، ما رفع سعره في السوق الموازية إلى ٨ جنيهات.

ويواجه القطاع أزمة مالية كبيرة على مدار الأربع سنوات الماضية دفعت المصرف المركزي إلى تأجيل مستحقات المصارف لدى شركات السياحة، إلى منتصف العام الجاري للمرة الثالثة على التوالي.

وأرجع المسؤول، الذي رفض ذكر اسمه، سبب التراجع إلى حالة القلق من الإضطرابات الأمنية والمظاهرات التي لا تزال تشهدها مصر بشكل يومي، وأضاف، «نخشى، أن يتطور الوضع، وتتزايد أحداث العنف، ما يدعو دول العالم، ولا سيما الأوروبية إلى إطلاق تحذيرات سفر إلى مصر».

وتمثل الدول الأوروبية ٧٢٪ من إجمالي الحركة السياحية الوافدة إلى مصر سنوياً.

وأكد المسؤول أن وزارته طلبت من الجهات الأمنية تشديد الإجراءات حول الفنادق الموجودة في المناطق السياحية.

وأضاف «أن وزارة الداخلية استجابت للمطالب، وقامت بإرسال تعزيزات من قوات الشرطة إلى وسط العاصمة، خاصة القرية من ميدان التحرير وسفارتي الولايات المتحدة الأميركية وبريطانيا».

وتضم القاهرة ٣٠ ألف غرفة فندقية من إجمالي ٢٢٥ ألف غرفة في مختلف أنحاء البلاد، وفقاً لوزارة السياحة المصرية، ويوجد على شاطئ نهر النيل سبعة فنادق تحمل علامات لشركات عالمية، أشهرها كونراد وفيرمونت وهيلتون.

وقال المسؤول إن الإشغالات في فنادق القاهرة تتراوح بين ١٥ إلى ٢٠٪، وتعد الفنادق القريبة من مطار القاهرة الدولي شرقي العاصمة الأكثر إشغالا في الوقت الحالي.



# تراجع نسب نمو العقارات الفاخرة في لندن



أكدت إحصاءات نشرتها جمعية «نیشن وايد» المصرفية أن العقارات الفاخرة في لندن شهدت في الربع الأخير من العام الماضي أبطأ فترة نمو سعري في أكثر من عامين.

## متابعة : محمد عايش



واستنتج تقرير الجمعية أن السوق تمر بفترة عدم استقرار يتخذ المشترون فيها حذرهم من الأسعار المرتفعة، بينما يحاول البائعون التأقلم على التوقعات المتدنية بعد فترة نمو قوية في العام الماضي، بحسب صحيفة «الشرق الأوسط».

ويشير الجميع بأصابع الاتهام إلى الانتخابات التشريعية البريطانية التي تجرى في شهر مايو المقبل بأنها السبب في خمول السوق. الخبير توني كودلنغ، من شركة «جيفريز» للأبحاث العقارية، قارن تعاقدات العقار خلال سبع انتخابات سابقة وتوصل إلى استنتاجات مهمة.

يقول كودلنغ إن تعاقدات العقار تزيد قبل سنة إلى ستة أشهر قبل الانتخابات ثم من شهر إلى ستة أشهر بعد الانتخابات.

أما الفترة التي تسبق الانتخابات بأربعة أشهر أو أقل فهي تشهد في العادة تراجعاً في التعاقدات العقارية بنسبة ثلاثة إلى ثمانية في المئة تحت المعدل المعتاد في هذا التوقيت من العام. ويستنتج كودلنغ أن مرحلة عدم الاستقرار لا تشجع على اتخاذ قرار الشراء حتى تتضح نتائج الانتخابات. ولذلك فهو ينصح أصحاب العقار بعدم التسرع لعرض عقاراتهم للبيع في هذه الفترة والانتظار حتى ما بعد الانتخابات التشريعية.

ويزيد من عدم الاستقرار صعوبة التنبؤ بنتيجة هذه الانتخابات بين المحافظين والعمال، ولذلك يوجد خطر تطبيق الضرائب الإضافية التي وعد بفرضها حزب العمال على العقارات الفاخرة التي تزيد قيمتها على مليوني إسترليني. وتضيف هذه الضريبة السنوية الجديدة من أعباء ملكية العقارات الفاخرة في إنجلترا وويلز، بالإضافة إلى التعديل الضريبي الأخير الذي جعل ضرائب الشراء العقاري تصاعدياً بزيادات ملحوظة بداية من حد ١.٥ مليون إسترليني.

ويرى بعض الخبراء أن هناك العديد من العوامل الأخرى التي لا علاقة لها بالانتخابات وتؤثر سلبياً على سوق العقارات البريطانية في الوقت الحاضر. من هذه العوامل مخاوف زيادة أسعار الفائدة على القروض العقارية التي تبقى عند معدلات متدنية تاريخية وكنتيجة لأزمة الائتمان منذ عام ٢٠٠٨. كذلك تطبق البنوك شروطاً إقراض متشددة حتى لا تقع فقاعة ائتمانية أخرى. وتؤكد إحصاءات مجلس مقرضي العقار البريطاني أن حجم الإقراض العقاري تراجع بنسبة سبعة في المئة خلال الربع الأخير من العام الماضي.



# قطر القابضة ونبراس للطاقة تتشأن تحالف للطاقة الكهربائية في تركيا



متعلقة بتوليد الطاقة الكهربائية وتحلية المياه وذلك من خلال الإستثمار في مشاريع جديدة أو الاستحواذ على مشاريع قائمة ، هذا وسوف تقوم الشركتان بدراسة مشاريع تعمل بواسطة أنواع مختلفة من الوقود بما فيها الطاقة المتجددة . وبهذه المناسبة ، صرح السيد فهد بن حمد المهندس رئيس مجلس إدارة شركة نبراس للطاقة « إننا نود أن نعرب عن سعادتنا بمناسبة توقيع هذه الاتفاقية ، وإننا إذ نأمل من خلالها توثيق شراكتنا مع الشركات العالمية من خلال مشاريعنا الجديدة » ، واختتم السيد المهندس كلمته بشكره للشركتين وتمنيه لهما بالتوفيق . بدوره وتعليقاً على المذكرة ، قال السيد خالد جولو ، الرئيس التنفيذي لنبراس للطاقة: « إن مذكرة التفاهم هذه تأتي ثمرة للتعاون الطويل مع شركة ماروبيني ، حيث بدأت شراكتنا معهم منذ عام ٢٠٠٧ ونحن نطمح الآن لتطوير هذا التعاون ، إن نبراس للطاقة تقوم حالياً بالتركيز على بناء محفظة الإستثمارية بطريقة متوازنة ومدروسة ومتوافقة مع رؤية مجلس إدارتها ، كما ستواصل مساعيها لزيادة طاقتها الإنتاجية من الكهرباء والماء ، مع الأخذ في عين الإعتبار أهمية التنوع في الوقود المستخدم » .

هذا وقد تأسست شركة نبراس للطاقة عام ٢٠١٤ كشركة مساهمة قطرية وفقاً لقوانين دولة قطر ، بالمشاركة بين شركة الكهرباء والماء القطرية (ش.م.ق) ٦٠٪ ، وشركة قطر للبترول الدولية المحدودة ٢٠٪ ، وشركة قطر القابضة (ذ.م.م) ٢٠٪ . يبلغ رأس المال المصرح به لشركة نبراس للطاقة مليار دولار أمريكي ، وتقوم الشركة بالاستثمار عالمياً في المشاريع الجديدة والقائمة ، أو من خلال الاستحواذ على مشاريع لتوليد الطاقة الكهربائية ، ومشاريع تحلية المياه أو معالجتها ، وكذلك مشاريع التبريد والتدفئة ، كما سوف تستثمر نبراس للطاقة في محطات تسييل الغاز الطبيعي ومرافق تحميل وتفريغ الوقود المتعلقة بأي من مشاريع توليد الطاقة أو تحلية المياه .

يهدف التحالف القطري - الياباني إلى دراسة تطوير وتمويل وبناء وتشغيل وصيانة مناجم للفحم ومحطات للطاقة الكهربائية تعمل عن طريق الفحم . وتسعى هذه الشراكة إلى تقديم واستخدام أحدث أنواع التكنولوجيا المتوفرة في هذا المجال وبأسعار منافسة للوصول إلى اتفاق مع الحكومة التركية لتنفيذ المشروع .

ويقع المشروع في منطقة أفشن البستان ٦٠ كيلو متر جنوب شرق العاصمة التركية - أنقرة . والمشروع عبارة عن بناء محطات لتوليد الطاقة الكهربائية وتطوير مناجم الفحم الواقعة في منطقة المشروع ، حيث سيستخدم الفحم كوقود لتوليد الطاقة الكهربائية . كما تبلغ قدرة المولدات المزمع بناؤها ٤٥٠٠ ميغاواط من الكهرباء ، وسوف يساهم المشروع على تلبية حاجة الجمهورية التركية الشقيقة من الكهرباء ، كما سيكون له أثر إيجابي في تطوير المنطقة التي يقع بها المشروع والمناطق المحيطة .

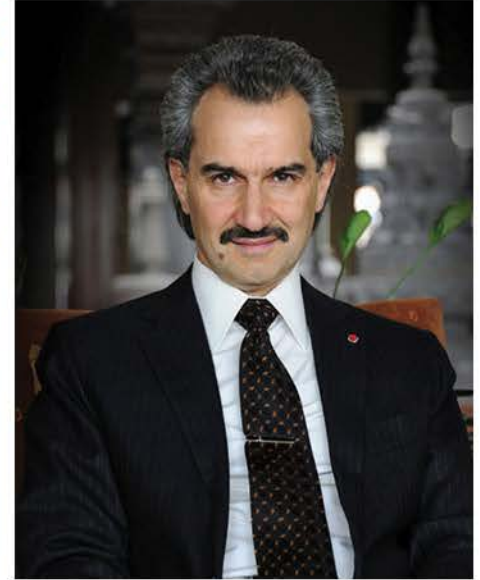
على صعيد آخر قامت شركة نبراس للطاقة بتوقيع مذكرة تفاهم مع شركة ماروبيني اليابانية للتعاون المشترك للإستثمار في مشاريع إنتاج الطاقة الكهربائية وتحلية المياه حول العالم مع التركيز على الإستثمار في منطقة الشرق الأوسط وجنوب شرق آسيا وإفريقيا وأوروبا .

وقد تمت مراسم توقيع الاتفاقية في طوكيو خلال المنتدى الاقتصادي القطري- الياباني ، وذلك على هامش زيارة حضرة صاحب السمو الشيخ تميم بن حمد آل ثاني - أمير دولة قطر - اليابان . وقد مثل شركة نبراس للطاقة خلال مراسم التوقيع السيد فهد بن حمد المهندس - رئيس مجلس الإدارة والسيد خالد محمد جولو الرئيس التنفيذي للشركة .

وبموجب هذه الاتفاقية ، فسوف تقوم كل من نبراس للطاقة وماروبيني بمراجعة فرص الإستثمار ودراسة إمكانية الدخول بشراكة لتطوير مشاريع مشتركة



# لائحة أميركية بأسماء وثروات أغنى ٤٥ عربياً بالعالم



السعودية هي عنوان أكبر عدد من أصحاب المليارات العرب، ففيها يقيم ١٠ منهم يملكون ٤٨ مليار دولار تقريباً، طبقاً للائحة ضمت ١٨٢٦ مليارديراً، هم الأغنى في ٢٠١٥ بالعالم، وأصدرتها أمس الاثنين مجلة «فوربس» الأميركية، ومنها يتضح أنهم يملكون ٧ تريليونات و٥٠٠ ملياراً، وأصغرهم سناً أميركي اسمه ايفان شبيغل، عمره ٢٤ سنة، وثروته وصلت الى مليار و٥٠٠ مليون دولار، مع ذلك فهو «فقير» مقارنة بلبناني الأصل يملك ٧٧ ملياراً من الدولارات.



١- كارلوس سليم حلو: مكسيكي من أصل لبناني. عمره ٧٥ درجته الأولى عربياً و٢ دولياً، وثروته ٧٧,١ مليار دولار.

٢- الوليد بن طلال: سعودي عمره ٥٩ درجته ٢ عربياً و٢٤ دولياً، وثروته ٢٢,٦ مليار. جوزف صفرا: برازيلي من أصل لبناني. عمره ٧٦ درجته ٣ عربياً و٥٢ دولياً، وثروته ١٧,٣ مليار (في ٢٠١٤ توفي شقيقه موزيس، وترك ثروة مماثلة ورثها أولاده).

٤- محمد حسين العمودي: سعودي عمره ٦٨ درجته ٤ عربياً و١١٦ دولياً، وثروته ١٠,٨ مليارات.

٥- عبد الله بن أحمد الغرير: إماراتي، لم يرد في «فوربس» مقدار عمره. درجته الخامسة عربياً دولياً، وثروته ٦,٤ مليارات.

٦- ناصف ساويرس: مصري عمره ٥٤ درجته ٦ عربياً و٢٢٥ عالمياً، وثروته ٦,٣ مليارات.

٧- ماجد الفطيم: إماراتي، لم يرد في «فوربس» مقدار عمره أيضاً. درجته ٧ عربياً و٢٣ دولياً، وثروته ٦,٢ مليارات.

٨- الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير آل سعود: سعودي عمره ٦١ درجته ٨ عربياً و٤٠٥ دولياً. أما ثروته فهي ٤,١ مليارات.

٩- محمد منصور: مصري عمره ٦٧ درجة ٩ عربياً و٤١٨ عالمياً، وثروته بلغت ٤ مليارات دولار بلائحة هذا العام.

١٠- محمد إبراهيم العيسى: سعودي عمره ٩٠ درجته ١٠ عربياً و٤٩٧ دولياً. أما ثروته فبلغت ٣,٥ مليارات دولار.

من لائحة «فوربس» العامة يمكن التعرف الى أصحاب المليارات العرب، أو المتحدثين من أصل عربي ويقيمون في دول ولدوا فيها بالخارج، أو هاجروا مغتربين اليها، وهم ٤٥ من ١١ دولة عربية، جمعهم «ارابيسك لندن» في قائمة تضم ١٠ سعوديين من ٧ عائلات، و٩ لبنانيين من ٥ عائلات (أحدهم يقيم بالمكسيك وآخر في البرازيل) إضافة الى ٨ مصريين من ٣ عائلات (أحدهم يقيم في بريطانيا) كما و٥ كويتيين من عائلتين، و٤ إماراتيين من عائلتين أيضاً.

كذلك تضم القائمة ٣ مغاربة من ٣ عائلات، وسوريان من عائلتين (أحدهما يقيم بفرنسا والثاني في بريطانيا) إضافة إلى واحد من كل من: الجزائر وعمان والسودان والأردن (الأخيران يقيمان في بريطانيا وروسيا) وثوراتهم جميعاً ٢٢٣ ملياراً و٢٠٠ مليون دولار، وأدناه جردة بهم، مرتبة طبقاً لحجم ثروة كل منهم بالدولار، مع جنسيته والدرجة التي احتلها بالثراء عربياً وعالمياً هذا العام.

## أغنى ١٠ يملكون ١٥٠ مليار دولار

أغنى ١٠ عرب بالعالم، هم من ٤ دول في المنطقة، ويملكون معاً أكثر من نصف ثروة جميع العرب بلائحة «فوربس» لهذا العام، أي ١٥٨ مليار و٣٠٠ مليون دولار، ويتقدمهم اللبناني الأصل كارلوس سليم حلو، الذي حل ثانياً بعد الأميركي بيل غيتس في لائحة الأغنى على مستوى دولي. أما في ترتيب عربي أعدته «ارابيسك لندن» عبر اللوائح أدناه، فجاء في المقدمة:



# الشيخ الهاشمي نحو العالمية

الهاشمي يعين صيدلانيين و كيميائيين و بيولجيين في مراكزه العالمية !



التعبئة و درجة الحرارة و أجهزة تحليل النباتات و فحصها و إستخلاص المواد الفعالة منها و غيرها من المواصفات اللاتقة والمتطورة في نظام عمل المراكز .

يذكر أن رجل الأعمال محمد الهاشمي هو عماني الجنسية و مؤسس قناة الحقيقة الفضائية و صاحب باع طويل في مجال الأعشاب الطبيعية و الطب البديل وله استثمارات عديدة في مختلف البلدان العربية و الاوربية في مجالات التطوير العقاري و الصناعي و لكن لم يسبق أن دخل أي قائمة للأغنياء العرب رغم وصول أعماله لمستوى كثير من رجال الأعمال العرب المعروفين و الموجودين ضمن قوائم الأثرياء العرب و يرجع ذلك حسب ما تشير مصادر خاصة لأرابيسك لندن بأنه شخص بسيط و متواضع و لا يسعى للظهور الإعلامي و التصريح لوسائل الإعلام بإستثناء ظهوره بين الحين و الآخر على قناة الحقيقة التي يملكها و تبث من المدينة الإعلامية في الأردن .

واصلت مجموعة شركات الهاشمي صعودها نحو العالمية و خاصة في مجال الطب البديل و المكملات الغذائية حيث قام مجلس إدارة الشركة و بتوجيه من رئيس مجلس إدراتها رجل الأعمال الشيخ محمد الهاشمي بتعيين مجموعة جديدة من الإخصائيين و حملة الدراسات العليا في مجالات الصيدلة و الكيمياء و البيولوجيا في مختلف مراكز الهاشمي الشفائية المنتشرة في العالم العربي و في أوروبا .

و تأتي هذه الخطوة المدروسة و المقتننة من الشيخ الهاشمي لتطوير اللوجستيك و النظام و الإنتاج الغذائي لكافة منتجات مراكز الهاشمي العالمية التي أثبت جدواها خلال العشرين عاما الماضية في السوق العربية و الأوربية حتى أصبح يشار لها في مراكز الأبحاث رغم التطور العلمي الهائل للمنتجات الكيميائية . و قد باشر هذا الكادر العلمي المؤهل عمله مطلع هذا العام ٢٠١٥ و أدخل تقنيات و مراقبة الجودة و معايير حفظ الأعشاب و نوعية المواد المستهلكة و طريقة







الشيخ د.عبد العزيز بن عبد الرحمن آل ثاني يطلق نظريته الجديدة في القيادة 5GL  
قطر تستضيف مؤتمر تدريب القيادات الأبرز  
في العالم العربي " نحو عالمية المؤسسة "



مارشال جولد سميث



مارك ثومبسون



جاك كانفيلد



الشيخ د. عبد العزيز آل ثاني

« الشيخ د.عبد العزيز آل ثاني : القواعد الذهبية الخمسة للقيادة هي الحلم ، الرؤية ، المبادرات ، القيم ، والاصرار .  
« فاطمة الكواري : سعداء بالشراكة الاستراتيجية مع "القلاع" والأسماء كانت عالمية وردود الفعل إيجابية جداً .

وتوجه الشيخ د.عبد العزيز آل ثاني بالشكر والتقدير لكافة الجهات التي شاركت بالمؤتمر من قيادات ومسؤولين خاصة الشريك الاستراتيجي أوريدو ، والمؤسسة القطرية لرعاية المسنين إحسان ، وعدداً من الجهات والمؤسسات بالدولة ، والأفراد من داخل وخارج قطر .

وأطلق سعادته نظريته الجديدة 5GL للفائد الناجح وللقيادة لخصها بـ: الحلم ، الرؤية ، المبادرات ، القيم ، والاصرار . أوضح سعادة رئيس مجلس إدارة القلاع أنه يحون القيادة لا يوجد أي انجاز ، وخاصة عند تطبيق النظريات الخاصة بالقيادة .

وأضاف : القيادة تبدأ في أي مكان توجد فيه في العمل في المنزل في أي مكان يوجد فيه الفرد ، لكن كيف يمكن أن تحقق النجاح ؟ مستشهداً بالمثل الأجنبي الشهير "إذا عملت نفس الشيء كل يوم بنفس الطريقة فستظل في نفس المكان".

استضافت العاصمة القطرية الدوحة ، أعمال مؤتمر "نحو عالمية المؤسسة" الثاني ، والذي نظمه مكتب "القلاع" للتدريب والاستشارات ، بشراكة استراتيجية مع شركة اتصالات أوريدو ، وبرعاية المؤسسة القطرية لرعاية المسنين إحسان ، وجهات ومؤسسات داخل وخارج الدولة ، وذلك بمركز قطر الوطني للمؤتمرات بمؤسسة قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع .

من جانبه قال سعادة الشيخ د.عبد العزيز بن عبد الرحمن آل ثاني رئيس مجلس إدارة القلاع للتدريب والاستشارات رئيس اللجنة المنظمة للمؤتمر ، "بداية أود أن أعبر عن سعادتني بتمكننا من عقد هذا المؤتمر ، الذي استقبلنا فيهم مجموعة من الخبراء والمتحدثين المميزين حول العالم .



نفذ القلاع بعض البرامج التدريبية خلال عام ٢٠١٤ - ٢٠١٥ بالشراكة مع عدد من الجامعات والجهات البريطانية المعروفة على مستوى العالم نذكر منها على سبيل الذكر لا الحصر :

Imperial College  
London

UNIVERSITY OF  
WESTMINSTER

L.P.C  
London Professionals Center

LCCA  
London College of  
Contemporary Arts

London  
School of Business  
& Finance

شراكات  
القلاع  
الإستراتيجية  
في بريطانيا





*the new receiving technology*

# أفضل القنوات العربية والأجنبية بدون دش أينما كنت







**ومهم ، هل من الممكن أن نخبرنا عنه ؟**

طبعاً تعلم أن هناك كثير من الدول التي تشترط منح فيزا لشخص ليستطيع الإقامة فيها أن يكون مستثمراً ، ومن هذه الدول المملكة المتحدة ، لذلك قمنا بالتواصل مع مجموعة من الخبراء للقيام بعرض أو لتعريف ذوي الشأن بهذه الفكرة من حيث الشروط والمزايا التي تقدمها إنكلترا لهؤلاء الأشخاص الراغبين بالحصول على فيزا مستثمر ، وكيف يقوم هذا الشخص بالتحضير والترتيب للاستثمار قبل مجيئه أو قبل حتى طلب الفيزا لأن المبلغ المالي وحده لا يكفي للحصول على تلك الفيزا .

**ماهي خطة أو جدول أعمال جمعية المصرفيين العرب لعام ٢٠١٥ ؟**

هناك كثير من المواضيع المهمة التي تخص العمل المالي والمصرفي وخصوصاً في منطقة الشرق الأوسط ، فهناك العديد من القضايا المهمة التي سنقوم بها منها بنوك الحوالات والمراسلات وغيرها والرقابة على التحويلات المصرفية والبنكية لمنع غسل الأموال وتمويل الإرهاب ، فأني خطاً يقع به البنك يكلفه غالباً ، نحن دورنا هنا سيقوم بدراسة هذه القضية وتقديم عرض حول الوضع القانوني أو التبعات القانونية المتعلقة بالتحويلات البنكية ، «Corresponded Bank» والأخطاء المترتبة عليها وكيفية تجنب تلك الأخطاء .

**أخيراً: كيف ترى مجلة أرابيسك لندن من حيث كونها المجلة الوحيدة التي تقوم بتغطية مناسبات الاقتصاد و الأعمال العربية في لندن ؟**

هذه المجلة هي مشروع مميز جاء في الوقت المناسب ، وهي تسير على الطريق الصحيح لأن هناك كثير من النشاطات الاقتصادية العربية التي يجب تسليط الضوء عليها من خلال إعلام إقتصادي عربي في لندن يعمل باحترافية ، ونصيحتي لأرابيسك لندن التركيز على البرنس لأن هناك الكثير من الفعاليات الاقتصادية العربية الناجحة التي تحتاج تسليط الضوء .

**من خلال خبرتكم في المجتمع هنا في لندن ، لماذا نجد هنا أندية أعمال «BUSINESS CLUBS» عربية في لندن بينما تكاد تنعدم نظيراتها العربية رغم أن حجم المجتمع العربي أصبح لا يستهان به في لندن.**

هذه الملاحظة في محلها حقيقة . نحن نطمح أن نحقق كم من النشاطات والفعاليات الذي يتناسب مع حجم المجتمع العربي الموجود هنا ، ففعلاً هناك نقص واضح في ذلك تناسباً مع حجم المجتمع العربي في لندن . أنا أرحب أن هذا الموضوع مرتبط بثقافة العمل المالي الصحيح التي لم تكون موجودة أصلاً في مجتمعاتنا العربية . لذلك نحن نطمح أن ندخل ثقافة جديدة وعصرية حول هذه المواضيع والفعاليات التي ذكرتها .

**بالنسبة لأسلوب عمل الجمعية ، هل هناك خطط طويلة الأجل لعملكم ، هل هناك جدول أعمال أم أن الموضوع إرتجالي لحظة بلحظة؟**

بالتأكيد هناك خطة نسير عليها ، لكن لنكن واقعيين أيضاً ، آلية عمل الجمعية أو خطة عملها ترتبط أصلاً بعمل المؤسسات المالية عموماً ، فعلى سبيل المثال نحن نقوم سنوياً بتكريم بنك أو مؤسسة ، هذا التكريم يرتبط بما يقوم به هذا البنك أو تلك المؤسسة .

**ماهي أبرز انجازات جمعية المصرفيين العرب لعام ٢٠١٤؟**

في عام ٢٠١٤ قمنا بالعديد من السمينارات أو العروض التي كانت ناجحة بشهادة كل من حضر ، فمثلاً قدمنا عرض عن آلية الرعاية الأولية وعن مجلس الذهب العالمي وايضاً عن العقارات وغيرها من العروض التي نال إشادة من المشاركين بها .

**أود مقاطعتك هنا لاشير الى ان مجلة أرابيسك لندن كانت قد غطت أحد تلك العروض أو السمينارات التي قامت الجمعية بها وكانت حول « فيز المستثمرين «Investment Visa» وكان حقيقة عرض ناجح ومثمر**



جمعية المصرفيين العرب في لندن ، والتي تأسست عام ١٩٧٥ م ، كانت بداية تأسيسها عبارة عن ندوة ضمت مجموعة من المصرفيين العرب الذين قدموا إلى لندن بعد بداية الحرب الاهلية في لبنان ، كانت البداية الرسمية والقانونية لها عام ١٩٨٠ م ، ومع بداية عام ٢٠١٥ تكون قد اتمت عامها الاربعين .

## حاوره : عدنان حاج عمر ( رئيس التحرير )

السيد جورج كنعان المدير التنفيذي لجمعية المصرفيين العرب في لندن نرحب بكم ضيفا على مجلة أرابيسك لندن

### متى كان انضمامك للجمعية ؟

إنضممت للجمعية في المرة الأولى عام ١٩٨٦ لكن اضرت لتركها عام ١٩٩٢ لسفري الى الرياض والعمل هناك ، و عدت مجدداً للانضمام منذ خمس سنوات تقريباً .

والجمعية الآن فيها حياة جديدة ، نابعة من عودة الحاجة لتاديه أغراض كانت قد إنتقت في الفترة الماضية ، ففي عام ١٩٨٠ كان هناك ما يسمى طفرة البترول ، واصبح هناك حاجة للمؤسسات العربية بالتعرف على المؤسسات العربية وخصوصاً في دول الخليج ، هذه الحاجة التي أنشأت من أجلها جمعية المصرفيين العرب ، حيث لم يكون هناك مجالات للتواصل بعد في البلدان العربية التي كانت مازلت قيد النمو ، فكانت الجمعية ترتب هذه اللقاءات بين المصرفيين والمسؤولين الماليين الغربيين من جهة و المصرفيين والمسؤولين ووزراء النفط والبترول العرب والخليجيين تحديداً ، للمساهمة في تأمين أرضية عمل مشتركة .

الآن الوضع اصبح مختلف طبعاً بعد الطفرة العمرانية والعلمية والبنية التحتية الكبيرة التي نشأت في منطقة الشرق الأوسط من تامين كافة وسائل الإتصال والمواصلات والمطارات والفنادق وغيرها ،

### لكن ما يزال - حتى مع التقدم الذي ذكرته - ما يزال هناك دور كبير لجمعية المصرفيين العرب

الذي ساهم في تكريس هذا الدور للجمعية كصلة وصل او إعادته ان صح التعبير بعد فترة ركود في الحقيقة هو ما حصل من تطورات في المنطقة أو ماسمي ب ( الربيع العربي ) . فبلدان المنطقة عموماً تنتظر عودة التواصل مجدداً بين الخبراء الغربيين والعرب حول هذا الموضوع وستكون الجمعية هي المنطلق بالتأكيد لهذا التواصل .

### نعلم نحن أن مقر الجمعية في لندن ، هل هناك فروع لها في الدول العربية ؟

لا ، فنحن متواجدون حالياً في لندن فقط ، وهذا ما يطرح السؤال حول ما نقوم به أيضاً . حيث يوجد هناك الكثير من المؤسسات المالية والبنوك العربية وحتى المؤسسات غير المالية ، هذه المؤسسات أو الفعاليات كلها بحاجة إلى أن تجتمع تحت مظلة واحدة . لهذا يبرز دور الجمعية في مساعدة المجتمعات المالية والمصرفية العربية الموجودة في لندن في جمعهم وطرق الإتصال والخدمة ، ومساعدتهم في طرح قضاياهم وهواجسهم المشتركة ، فالقوانين والترتيبات الخاصة بها عادة ما تكون صعبة وثقيلة على كاهل تلك المؤسسات ، فنحن هنا نؤمن مراقبين من الدولة ومحامين وخبراء للتواصل مع هذه المؤسسات وشرح تلك الصعوبات لهم وكيفية التغلب عليها وتجاوزها في المستقبل . ففي كل عام نحن نقوم بسينماترات أو عروض نوضح بها على سبيل المثال طرق التمويل والضرائب والشؤون القانونية والهموم المشتركة للجميع وغيرها من النشاطات التي تهم تلك الفعاليات .



### هل هناك تقييم من خلال هذا العرض السنوي للنتائج التي تحققت من خلال هذه الإجتماعات والنشاطات ، أو بالأحرى هل هناك نتائج ملموسة لمثل هذه النشاطات ؟

أنا شخصياً لا يساورني الشك أن هذا الإقبال على تلك النشاطات ماهو إلا نتيجة ثقة المؤسسات بما نقوم به ، فهناك تفاعل في تلك اللقاءات ومناقشات مفيدة للجمع ، فلا أحد يأتي للإستماع فقط . أيضاً هذه اللقاءات الدورية بين مؤسسات مختلفة يفتح آفاق وفرص لعمل مالي أو بزنس بين تلك الفعاليات والمؤسسات ، فعشاء العمل مثلاً الذي نقوم به بعد السمينار أو العرض يتيح لممثلي هذه المؤسسات بالتلاقي وتجاذب أطراف الحديث مطولاً ما يفتح آفاق للعمل المشترك بينهم .

### أود أن أسألكم عن الجمعية من حيث حجم العضوية ، ما هو عدد الأعضاء فيها ؟

لدينا ٢٧ مؤسسة عربية وعالمية ولدينا ثلاث فئات من العضويات الفئة الأولى هي فئة المتدربين أو التلاميذ ، وهم غالباً صغار السن أقل من ٢٥ عام . والفئة الثانية من الأفراد ، والفئة الثالثة من المؤسسات ، تحتوي عموماً على ٤٠٠ عضو من العرب والأجانب .

### كيف ترى تفاعل المؤسسات العربية مع هكذا عمل ، خصوصاً أن ثقافة التواصل «NETWORKING» نراها أكثر فاعلية في المجتمعات الغربية منها في المجتمعات العربية ؟

نحن لدينا تعاطي وتواصل إيجابي وفعال مع المؤسسات العربية بشكل كبير ، رغم وجود غيابات غير مبررة أحياناً من بعض تلك المؤسسات . وهذا ما يمثل الفجوة حقيقة بين آلية عمل المؤسسات الغربية والمؤسسات العربية .





هناك فجوة حقيقة  
بين الية عمل  
المؤسسات الغربية  
والمؤسسات العربية

## جورج كنعان

المدير التنفيذي لجمعية المصرفيين العرب في لندن



## خلق الوظائف

داخلياً ، وبحسب تقرير لرويترز ، من المتوقع أن يركز العاهل السعودي الجديد في سياسته الاقتصادية على خلق الوظائف وتنفيذ مشروعات بمليارات الدولارات في مجال البنية التحتية للحيلولة دون أن يثير هبوط النفط أي توترات اجتماعية أو أن يزعزع الثقة في مناخ الأعمال . ويرث الملك سلمان عن أخيه اقتصاداً يواجه أكبر تحد منذ اندلاع الأزمة المالية العالمية في ٢٠٠٩ . ويساهم النفط والغاز بنسبة ٩٠ بالمئة من إيرادات أكبر مصدر للنفط في العالم إلا أن تلك الإيرادات تتعرض للانخفاض بفعل هبوط أسعار الخام . وتتوقع حكومة المملكة تسجيل عجز قياسي بقيمة ٣٨.٧ مليار دولار في موازنة ٢٠١٥ في حال استقرار أسعار النفط حول ٥٠ دولارا للبرميل لكن العجز مرشح لتجاوز هذا الرقم بكثير .

وبينما سيعمل العاهل الجديد على إدارة مرحلة الانتقال السياسي خلال الشهور المقبلة ، سيتعين عليه أن يتعامل مع تلك الضغوط للحد من معدل البطالة الذي بلغ ١١.٨ بالمئة العام الماضي بحسب البيانات الرسمية . يقول عماد مستقي الخبير الاستراتيجي لدى « اكسترات لاستشارات الأسواق الناشئة » إن الملك سلمان قد يواجه الضغوط المتعلقة بضمان الدعم الشعبي عن طريق زيادة رواتب القطاع الحكومي وغيرها من الإجراءات . وأضاف « ربما تشمل تلك الخطوات إجراءات مكلفة مثل منح مساكن مجانية للشباب المتزوجين حديثاً أو قروض استهلاكية تتحمل الحكومة تكلفتها ».

## ملفات اقتصادية شائكة

لكن اقتصاديين آخرين ورجال أعمال يرون أنه لم يعد لدى المملكة متسعا لمعالجة المشاكل عن طريق الإنفاق لاسيما في وجود مخاطر أن يظل النفط رخيصاً لسنوات . يقول جون سفافياناكيس المدير الإقليمي لشركة إدارة الأصول «أشموور» في الرياض إنه لا يمكن للمملكة أن تلجأ لرفع الإنفاق إلى ما لا نهاية في مناخ يتسم بانخفاض الدخل من النفط .

ولفت سفافياناكيس إلى موازنة ٢٠١٥ التي أعلن عنها الشهر الماضي والتي تضمنت ارتفاعاً هامشياً للإنفاق الحكومي بنسبة ٠.٦ بالمئة مقارنة بميزانية ٢٠١٤ وهي أقل زيادة خلال عقود بل تشمل خفضاً طفيفاً للإنفاق بحسب المعايير المعدلة على أساس التضخم .

لكنه رجح أن يستمر الإنفاق الحكومي السخي على خلق الوظائف وعلى التعليم من أجل توفير قوة عاملة قادرة على المنافسة وعلى تحديث نظام الرعاية الصحية وعلى تنفيذ المشروعات الضخمة مثل مشروع مترو الرياض البالغة قيمته ٢٢.٥ مليار دولار والمتوقع الانتهاء منه بحلول ٢٠١٩ . والكثير من تلك المشروعات محورية للتعامل مع التحديات طويلة الأمد التي قد يواجهها الملك سلمان ومن بينها كبح جماح النمو الهائل لإستهلاك النفط ، كي لا يؤدي لتآكل الإمدادات المتاحة للتصدير وتنويع الاقتصاد بعيداً عن النفط كي تتمكن المملكة من البقاء عندما ينضب النفط بعد عقود من الآن . وقال سفافياناكيس « القيادة تعلم أنه سيتعين عليها مواجهة تلك القضايا لضمان مستقبل البلاد . وهناك إجماع على ذلك بالفعل داخل الحكومة ».

## موقف محسوب

صحيفة الفايينشال تايمز نشرت ما يؤيد هذا التوجه وقالت في تحليل إن انخفاض أسعار النفط في الأسواق الدولية لن يؤثر في المملكة وتقول الفايينشال تايمز إن السعودية اتخذت موقفاً محسوباً بدقة ، رغم ما فيه من مخاطر ، بدعمها انخفاض أسعار النفط إلى نحو ٨٠ دولار للبرميل . واستندت

الصحيفة إلى رأي مديرة الطاقة والبيئة في برنامج كارنيجي ، ديبورا غوردن ، التي ترى أن دعم السعودية لإنخفاض أسعار النفط ، يسبب مشاكل لغريميتها روسيا وإيران اللتين تواجهان عقوبات أمريكية وأوروبية .

وتتوقع الصحيفة أن يكون تحمل السعودية لعبء انخفاض أسعار النفط ، سهلاً باستخدامها احتياطي العملة الصعبة الضخم الذي تمتلكه . وفي الوقت ذاته ، تضيف الصحيفة « سيكون انخفاض أسعار النفط بشير خير لإقتصادات الدول الأوروبية والصين ، التي هي أكبر زبائن السعودية . كما سيصب موقف السعودية في صالح المستهلك الأمريكي ، لأن الولايات المتحدة ، وعلى الرغم من ازدهار الغاز الصخري ، تبقى مستورداً كبيراً للنفط ».

وتهدف الخطة أيضاً إلى تأكيد دور السعودية في سوق النفط الدولية ، من خلال كبح جماح صناعة الغاز الصخري في الولايات المتحدة والاستثمار فيه ، إذ أن انخفاض الأسعار سينعكس سلباً على هذه الصناعة الناشئة . ولكن الولايات المتحدة مرتاحة لهذا الموقف ، لأن انعكاساته الإيجابية أكبر من انعكاساته السلبية ، فهو بمثابة خفض للضرائب على المستهلك الأمريكي .

# السعودية تواجه تأثيرات هبوط أسعار النفط بسهولة بفضل احتياطي العملة الصعبة الضخم الذي تمتلكه ....

## متغيرات على الأبواب

المتغيرات الكبرى على أبواب السعودية والمتمثلة بالصعود الحوثي المدعوم من إيران إلى السلطة في اليمن ، التي كانت تعتبر حتى الآن الباحة الخلفية للرياض . لذلك أصبحت الحدود الآمنة جوهرياً بين التحديات التي يواجهها العاهل السعودي الجديد ، إذ لا تفصل سوى عشرات الكيلومترات بين المملكة ومواقع تنظيم داعش في العراق .

يرجح كثيرون في ملف العلاقات السعودية - الأميركية ، أن يتبخر الفتور بين السعودية والإدارة الأميركية من خلال مراعاة الموقف السعودي الذي يدرك أبعاد كل قضية وأسلوب معالجتها .

ويرتبط العاهل السعودي بالولايات المتحدة بعلاقات شخصية ورسمية وطيدة كذلك هو الحال مع الأمير محمد بن نايف ولي ولي العهد ووزير الداخلية ، والأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز وزير للدفاع .

أما على صعيد العلاقات السعودية الخليجية والعربية فلا يتوقع أيضاً حدوث تغيير في توجهات السياسة السعودية إزاء الملفات الإقليمية الساخنة ، خصوصاً في اليمن والعراق وسوريا وإيران والبحرين ، كذلك هو الحال مع الملفات الخارجية ستواجهه بسياسات ثابتة تتبناها السعودية وفقاً لثوابت معروفة منذ وقت طويل .



# الملك السابع : سلمان بن عبد العزيز

## عهد جديد

ارابيسك - لندن



خلفاً لتكهنات عديدة ، شهدت المملكة العربية السعودية ، عملية انتقال سلس وهادئ وسريع للسلطة في أعقاب وفاة الملك عبد الله بن عبد العزيز.

فقور إعلان الديوان الملكي السعودي نبأ وفاة الملك عبد الله في وقت مبكر من صباح يوم الجمعة ٢٣ يناير ، تولى ولي العهد الأمير سلمان بن عبد العزيز سدة الحكم كملك للبلاد . وتحرك الملك الجديد سريعاً ، لتفادي الثغرات وتهدة المخاوف حول حسن سير إدارة عملية الخلافة في السعودية أكبر مصدر للنفط في العالم ، في وقت تواجه فيه المملكة تحديات غير مسبقة سواء داخلياً أو على حدودها الشمالية أو الجنوبية أو الغربية .

وخلال وقت قصير ، أعلن الملك السابع تعيين الأمير مقرن بن عبد العزيز ولياً للعهد ، كما عين محمد بن نايف بن عبد العزيز ولياً لولي العهد ، وبذلك يكون أول حفيد للملك المؤسس عبد العزيز آل سعود يقترب بقوة من أن يصبح ملكاً . كما تم تعيين الأمير محمد بن نايف وزيراً للداخلية ، وتعيين الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز وزيراً للدفاع .

### طمأنية الأسواق

كما سعى العامل السعودي الجديد لطمأنية الأسواق العالمية والإقليمية ، فضلاً عن ترتيب أولويات الشؤون الداخلية من خلال الإعلان عن استمرار السياسات الاقتصادية والاجتماعية ، والإقليمية والدولية للمملكة . وبهذه التحولات السريعة تنتقل المملكة العربية السعودية إلى مرحلة وعهد جديد بالكامل ، بدأ برسمه خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبد العزيز.

وكان حرص الملك سلمان على المحافظة على حسن سير شؤون البلاد واضحاً مع الأوامر التي أعلنها التلفزيون الرسمي باستمرار جميع أعضاء مجلس الوزراء في مناصبهم ، برئاسة خادم الحرمين ، كما صدر أمر ملكي بإعفاء خالد التويجري رئيس الديوان الملكي من مهامه ، وتعيين محمد بن سلمان رئيساً جديداً للديوان الملكي . وساهمت سرعة الملك سلمان في تفادي الصدمة الناجمة عن رحيل الملك عبد الله ، فكانت التغييرات السريعة حاسمة في ضمان إستقرار تسيير شؤون المملكة .

الملك سلمان يركز في سياسته  
الاقتصادية على تنفيذ مشروعات  
بمليارات الدولارات في مجال البنية  
التحفية وكذلك خلق الوظائف ....



## مؤتمر شرم الشيخ الاقتصادي - للتسويق الاعلامي

من المدهش أن يتم اختزال الأزمة السياسية والاقتصادية المستعصية على الحل في انعقاد مؤتمر يقاس نجاحه ليس بتحقيق أهدافه المتمثلة في ضخ استثمارات في مشروعات مدروسة ترتقي بمصر لتخرج من شرنقة الفقر والغلاء، بل تمحور الهدف في عدد الحضور ومستوى التمثيل للوفود، وما دام العدد معيار النجاح فليس مستغرباً أن تدعى إليه الصومال، والسنغال، واثيوبيا، وقبرص، ومالي وفلسطين، وهي من الدول الأشد فقراً في العالم.

ومع تضارب أعداد الوفود المشاركة التي بلغت ٦٠ دولة، وفقاً للمنسق العام للمؤتمر في تصريحه لجريدة اليوم السابع، أو ٨٩ دولة، وفقاً للمتحدث الرسمي للمؤتمر في تصريحات في قناة الحياة الفضائية، فمما لا شك فمما لم تستطع المليارات الممنوحة فعله، لن تجدي معه الاستثمارات نفعاً، مهما بلغت قيمتها، خصوصاً أن بعض المشروعات المقدمة ذات طابع ترفيهي، في بلد لا يجد فيه المواطن رغبة الخبز، أو حتى أسطوانة الغاز، مثل (مشروع زايد كريستال) (مدينة القاهرة البديلة). ولعل ما يؤشر الى هشاشة نتائج المؤتمر هو تخفيض حجم الأرقام المعلنة للاستثمارات والهبات والتبرعات يوماً بعد يوم. فقد خفض وزير الاستثمار المصري، أشرف سلمان، الحصيلة الإجمالية لاتفاقات الاستثمار والمنح والمساعدات التي وقعت بها بلاده خلال المؤتمر الاقتصادي إلى ٢٨,٢ مليار دولار ثم إلى ٢٢ مليار دولار بعد أن أعلن عن تجاوز الرقم مبلغ ١٥٠ مليار دولار. وكان عدد من المحللين المصريين، قد قالوا لـ (أرابيسك لندن) إن عدداً من الاتفاقات التي أعلنت الحكومة المصرية عن توقيعها في مؤتمر دعم الاقتصاد، سبق أن تم إعلانها في وقت سابق، وضربوا مثلاً بعقود شركة «بي-بي» البريطانية للنفط ومشروعات الفطيم ومشروع أرابتك العقاري وغيرها.

فالدولة التي تعاني التذبذب وعدم التخطيط الذي يعكس حالة الفوضى وعدم الاستقرار السياسي والاقتصادي والأمني في مصر، بالرغم من أن دولاً جندت آلياتها الإعلامية ومصادرها الاقتصادية في سبيل إنجاحه لكن ردود الفعل من قبل المستثمرين والدول لم تكن بمستوى ما بذل من أجله. لقد وضع النظام المصري الحاكم آمالاً عريضة على المؤتمر وعقد عليه طموحات كبرى لإنتشال الاقتصاد المصري المنهار من الوصول إلى حافة الإفلاس والعجز، والأسوأ أن النظام الحاكم علق كل مشكلات مصر من تنمية وعجز الموازنة وفقر وبطالة وتعثر في جميع القطاعات بنجاح أو فشل هذا المؤتمر.

ويرى بعض الخبراء أن إنعقاد المؤتمر في منتجع شرم الشيخ البعيد عن القاهرة، وتحول هذا المنتجع ثكنة عسكرية، كفيل بهدم ادعاء وجود استقرار جاذب للاستثمار، كما أن القوانين العديدة التي صدرت قبيل إنعقاد المؤتمر بسرعة، وإبرادة منفردة من شخص واحد، وبمفهوم قوانين تحت الطلب، ستصل رسالته السلبية إلى مستثمر جاد، فالذي يستطيع أن يغير بيئة الدولة الاستثمارية بالقوانين سريعة الإصدار، ويحضن العقود ويعطي امتيازات عديدة للمستثمرين، عبر قوانين تصدر قبل ساعات من إنعقاد مؤتمر، فمن الأسهل عليه تعديل تلك القوانين، مرة أخرى في لحظات، ومن دون مقدمات، ما يهدد الاستثمارات، خصوصاً عندما تنعدم المؤسسات، وتنحصر الدولة في شخص واحد، يحرك كل السلطات بتليفونات من مدير مكتبه، ثم إن فشل العسكر في إدارة البلاد وحمل لواء محاربة الإرهاب الذي انتقل من سيناء إلى وسط القاهرة لن يكون جذاباً لرؤوس الأموال الأجنبية.

المؤتمر الاقتصادي فشل قبل أن يبدأ، فهو عمل دعائي اعلامي ذو أهداف سياسية مبطنة لا أثر له على الأرض، وهذا يتضح من خلال تأمل قائمة المدعوين والدول التي قررت تلبية دعوة السلطة الحاكمة ومستوى تمثيل هذه الدول، ونوع المشاريع المطروحة على المستثمرين الذين جاءوا لأغراض دعائية أيضاً ليس إلا.

المدعوين للمؤتمر دولاً من أشد  
دول العالم فقراً .....

جميع المشروعات المقدمة  
بالمؤتمر ذات طابع ترفيهي في  
بلد لا يجد فيه المواطن رغبة  
العيش .....

فشل المؤتمر الاقتصادي قبل  
عملية بداهة فهو عمل دعائي  
إعلامي ذو أهداف سياسية غير  
مباشرة .....



# الإقتصاد المصري المنهار في غرفة الإنعاش



لم تلجأ إدارة السيسي في مصر في ترجمة شعار «العدالة الإجتماعية» الذي رفعه المصريون لإجراءات ملموسة ، فالمصريون الذين استبشروا خيراً بتحسين أوضاعهم الإقتصادية باتوا أكثر تشاؤماً حيال المستقبل ، وهو أمر يشاركهم فيه خبراء الإقتصاد والمستثمرون الذين ابتعدوا من السوق المصرية الخاضعة لتقلبات المشهد السياسي العنيفة في البلاد.

## ارابيسك - لندن

إنتظام خدمات قطاع النقل خاصة النقل بالسكك الحديدية ، وهو ما انعكس سلباً أيضاً على مستوى الإنتاج ومستوى إنتاجية العاملين . وربما كانت مشكلتنا البطالة والفقر من أخطر المشكلات الإقتصادية/ الإجتماعية التي تعد في أمس الحاجة إلى معالجة واضحة وفعالة لأن لهما إنعكاساتهما الواضحة بشكل مباشر على الأوضاع السياسية والإقتصادية والإجتماعية ، فوفقاً للنتائج المعلنة لمسح للقوى العاملة بالعينة ( وهو مسح دوري يتم كل ثلاثة أشهر ) فإن عدد العاطلين قد زاد بنسبة ٥٠% وبمقدار ١,٢ مليون شخص خلال عامين فقط مما رفع نسبة البطالة بنحو ٤,١% خلال نفس الفترة .

حصلت مصر على مساعدات مالية في صورة منح وقروض وودائع بلغت ١٠ مليارات دولار ، معظمها من السعودية و الإمارات و الكويت . ورغم المساعدة الضخمة لم يلاحظ مردود إقتصادي ملموس لها ، فالعملة المحلية تواصل تراجعها أمام العملات الأجنبية ، بسبب ندرتها في السوق ، وقد كشف البنك المركزي المصري عن أن احتياطي النقد الأجنبي قد وصل إلى الحد الأدنى بل الحرج . كما أن الإستثمارات الأجنبية في انحدار شديد ، بل أن هناك حركة نزوح للإستثمارات من الداخل للخارج .

تتصف المشكلات الإقتصادية التي تعاني منها مصر ، وخاصة بعد انقلاب ٣٠ يونيو ، بالتعدد والتنوع والتعقيد . إذ انخفضت معدلات النمو الإقتصادي لتكون في حدود ٢% منذ يونيو ٢٠١٣ وحتى وقتنا الراهن ، وهو معدل يقل عن معدل نمو السكان ، بما يعني تدهور في متوسط مستويات المعيشة ، وهو بالطبع تدهور أسرع وأعمق لدى الفقراء ومحدودي الدخل . كما تضاعفت نتيجة لهذا الضعف في النمو مشكلات أخرى مثل الإرتفاع الكبير في معدلات البطالة ، هذا إضافة إلى تحقق عجز كبير ومستمر في الموازنة العامة للدولة ، وتسجيل عجز كبير في ميزان المدفوعات ، وما ترتب على ذلك من استنزاف لإحتياطي العملات الأجنبية لدى البنك المركزي والتدهور في قيمة الجنيه المصري . إلى جانب ذلك فقد تم نزوح الإستثمارات الأجنبية للخارج ، خاصة الإستثمارات غير المباشرة المستثمرة في حافظة الأوراق المالية ، والتراجع الكبير في الإستثمارات الأجنبية المباشرة ، والتدهور الشديد في الإيرادات التي يحققها قطاع السياحة مع تخوف السائحين الأجانب من القدوم إلى مصر .

هذا إلى جانب بعض أزمات « الإمداد والتموين » كعدم التوفر الكافي للوقود ، والتدهور في بعض الخدمات الأساسية مثل الإنقطاع المتكرر للكهرباء وعدم



## عدنان حاج عمر - رئيس التحرير

## مشروع الميناء القطري الجديد سيمكن بضائع قطر من الوصول بشكل مباشر إلى موانئها ، ما ينعكس بالتالي على حركة التجارة والإيرادات .

ويعود ذلك إلى أن إقتصادات تشغيل سفن الحاويات تقتضي دخول هذه السفن الكبيرة في ميناء مركزي في كل منطقة مثل ميناء دبي ، حيث تقوم بتفريغ حمولتها كاملة من الحاويات المستوردة لدول المنطقة ، ومن ثم تتولى سفن صغيرة عملية نقل حاويات كل دولة .

وتتنافس كل الموانئ المؤهلة في المنطقة لكي تحظى بهذه المكانة ، فيما كان النجاح الكبير من نصيب موانئ دبي ، يليها ميناء صلالة الذي يدعمه موقعه الجغرافي المميز . وقال المصدر المسؤول أن ميناء الدوحة لديه القدرة على المنافسة في دخول هذا المضمار .

ولدى الهيئة العامة للجمارك والموانئ القطرية خطط ودراسات مستقبلية لإنشاء ميناء جديد كلياً في موقع أكثر ملائمة في قطر وبتصميمات عصرية وإمكانات حديثة ستجعل قطر في مصاف موانئ الدول المتطورة في تقديم الخدمات . ولم يكشف المصدر المسؤول مزيداً من التفاصيل بشأن هذا الميناء الجديد ، لكنه أكد أن هناك مشاريع أخرى قائمة بالفعل علاوة على مشروع ميناء الحاويات منها العمل على تطوير مرافئ الوكرة والرويس في الدولة لتصبح قادرة على استقبال السفن التجارية والسياحية على غرار ميناء الدوحة .

ويختص ميناء الدوحة التجاري بشكل رئيسي للنقل ، وهناك ميناء رأس لفان المختص بتصدير الغاز الطبيعي المسال، ثم ميناء مسيبيد الذي يعد الميناء الصناعي الأول في قطر في ظل تنامي صناعات تسيل الغاز وقيام عدد لا يستهان به من الشركات الجديدة في قطاع الصناعات التحويلية إلى جانب مصانع البتروكيماويات .

وحسب تقرير إقتصادي حديث حصلت أرابيسك على نسخة منه ، فقد هيأت هذه الموانئ نفسها لمواجهة التحديات الإقتصادية الماثلة في المنطقة وتنامي المنافسة في مجال النقل البحري ، ما أدى إلى إنشاء ميناء جدة الإسلامي وميناء عدن للحاويات وتوسعة موانئ أخرى في مجال خدمات النقل والمناولة ، كما بذلت إمارة ابوظبي جهوداً مكثفة لتطوير ميناء زايد ، وتوسع البحرين لتشييد ميناء جديد للحاويات ، في حين قامت الكويت بتطوير قدراتها التجارية عبر خدمات الموانئ والمنطقة الحرة في منطقة الشويخ .

وقال التقرير أن خطط التطوير قفزت بالطاقة الإستيعابية للموانئ الخليجية والخدمات التي تقدمها في النقل والمناولة إلى معدلات قياسية .

تأسست الشركة القطرية لإدارة الموانئ (موانئ قطر) في يوليو من عام ٢٠٠٩ بموجب المرسوم بقانون رقم ١٧ لسنة ٢٠٠٩ ، ومنذ إنشائها بدأت الشركة في تطوير موانئ قطر من تحسين للخدمات إلى زيادة في السعة الإستيعابية ، تمشياً مع الرؤية الوطنية التي رسمتها القيادة الرشيدة في دولة قطر .

حيث ينتظر ميناء الدوحة الذي يعد الميناء الرئيسي لدولة قطر مستقبل واعد وحركة تجارية مزدهرة بفضل مشروع طموح تمكنت الهيئة العامة للجمارك والموانئ القطرية من انجازه أخيراً ويتمثل في بناء ميناء جديد يستطيع استيعاب سفن الحاويات الضخمة التي تتسع لأكثر من ٥ آلاف حاوية والتي لا يستطيع ميناء الدوحة بوضعه الحالي استقبالها .

وباستطاعة ميناء الدوحة الحالي إستقبال أغلب السفن الخاصة بنقل البضائع العامة والحبوب وسفن الحاويات المتوسطة والبضائع والمعدات الخاصة بمشاريع الدولة ، لكنه غير قادر على إستقبال سفن ضخمة بسبب عمقه المحدود . وتعلق هيئة الجمارك والموانئ في قطر آمالاً كبيرة على مشروع الميناء الجديد ، وتعتقد أنه سيكون قادراً على استيعاب حركة التجارة المتزايدة التي سيفرضها الاتحاد الجمركي الخليجي بعد أن أصبحت دول مجلس التعاون الخليجي عبارة عن منفذ جمركي واحد من حيث الرسوم الجمركية .

يقول مصدر مسؤول في هيئة الجمارك والموانئ القطرية أن مشروع ميناء الحاويات الجديد يعد مشروعاً استراتيجياً ، حيث يحتمل أهمية كبيرة كونه سيعمل على ازدهار حركة التجارة وزيادة حجم الصادرات والواردات ، إضافة إلى أنه سيوفر هامشاً أكبر لتقديم خدمات وتسهيلات من شأنها أن تقلل الإكتظاظ الذي يواجه ميناء الدوحة بسبب قلة المساحات الموجودة في الميناء حالياً .

ويضيف المصدر المسؤول الذي فضل إغفال اسمه أن مشروع الميناء الجديد سيمكن بضائع قطر من الوصول بشكل مباشر إلى موانئها ، ما ينعكس بالتالي على حركة التجارة والإيرادات .

وتشهد منافذ قطر البحرية وخصوصاً ميناء الدوحة حركة تجارية نشطة تتركز في مجال الإستيراد الذي إرتفعت وتيرته بشكل متسارع في ظل سوق متنامٍ ومشروعات عقارية عملاقة يجري تشييدها في البلاد .

ولم يكن ميناء الدوحة يلقي العناية والاعتمادات المالية الكافية في السابق بما يمكنه من مجاراة المنافسة الحاصلة بين الموانئ الاقليمية في المنطقة ، لكنه في ظل النمو الإقتصادي القطري القوي وزخم الحركة التجارية يحظى باهتمام كبير الآن .

وكان أول إنعكاسات هذا الإهتمام ، تحويل الجمارك والموانئ إلى هيئة عامة تتمتع باستقلالية وقدرة على سن التشريعات الضرورية اللازمة للمنافسة ، ما من شأنه أن يضع ميناء الدوحة على خارطة الموانئ المحورية في منطقة الخليج . ويحظى ميناء دبي بمكانة كبيرة في منطقة الخليج . ويعتبر الميناء الرئيسي للمنطقة بالنسبة لمعظم الشركات العالمية ، كما أن معظم صادرات دول المنطقة تستورد بضائعها عبر هذا الميناء .





# موانئ قطر

## مستقبل قطر المشرق







إستراتيجية زيادة الصادرات والناتج المحلي ، فهذه الإستراتيجية لديها منظور طويل الاجل سيكون أكثر فاعلية من التركيز على الاهداف القصيرة الاجل. سعياً للوصول الى هذه الاهداف البعيدة ، يجب ان تشمل هذه الإستراتيجية كل من الإنتاج المحلي ومكونات التصدير وحاجات السوق العالمية .

وفي هذا الصدد ، فإن إستراتيجية تركيا تضع خطة بعيدة المدى نحو زيادة كمية الصادرات وتحسين نوعيتها . لذلك تقدم وزارة الإقتصاد كل الدعم الممكن للصناعات . وتقدم حوافز كبيرة للإستثمارات واسعة النطاق في الصناعات ذات التقنية العالية ، مثل المركبات والآلات ، والإلكترونيات ، والجو والفضاء وقطع الغيار ، تصنيع وانتاج الأدوية .

خلال عام ٢٠١٤ ، قامت تركيا بهذا الأداء الإقتصادي بشكل إيجابي ؛ ويتوقع أن يستمر هذا الاداء عام ٢٠١٥ . ومن المتوقع أن رجال الأعمال الأتراك من جميع القطاعات سيعملون جاهدين لتحقيق أهداف البرنامج متوسطة الاجل لتركيا . ومن المتوقع أن ينمو الأداء الإقتصادي في عام ٢٠١٥ بنسبة ٤.٠٪ .

كل هذه الجهود تهدف للوصول لتركيا الجديدة . لقد تم اطلاق شعار «تركيا: اكتشاف إمكاناتك» كواحدة من الخطوات التي تتماشى مع الأهداف الموضوعية وإبلاغ جميع المستثمرين المحليين والأجانب حول الفرص الكبيرة التي يوفرها الإقتصاد التركي لهم ولطموحاتهم .

عام ٢٠١٥ ستكون سنة تخطو فيها تركيا خطوة أخرى للامام من أجل الوصول إلى الأهداف الموضوعية حتى عام ٢٠٢٣ . ويعتبر الإنخفاض الملحوظ في عجز الميزان التجاري التركي واحد من أبرز التطورات في الإقتصاد التركي . ففي الأشهر العشرة الأولى من عام ٢٠١٤ ، انخفض عجز الميزان التجاري في تركيا بنسبة ٣٦.٨٪ أي ما يقارب ٣٢.١ مليار دولار . إلى جانب ذلك ، ازداد تدفق الإستثمارات الأجنبية المباشرة ( FDI ) بنسبة ٤.٧٪ في الفترة من يناير إلى أكتوبر عام ٢٠١٤ مقارنة بالفترة نفسها من العام السابق ، اذ بلغ تقريباً ٩.٨ مليار دولار .

هذه التطورات تجعل تركيا من أكثر الدول إستقراراً ومصدافية وجاذبية ، حتى أن المستثمرين سوف يكونون أكثر ميلاً إلى اختيار تركيا لإستثماراتهم لذلك يتوقع ان تتم زيادة الإستثمارات الاجنبية أكثر في عام ٢٠١٥ . علاوة على ذلك فان النمو الإقتصادي التركي قد خلق فرض عمل جديدة أخذه بالتوسع والإزدياد ، ففي سبتمبر عام ٢٠١٤ ، وصل معدل العمالة إلى ٤٥.٨٪ اي بزيادة ١.٥ نقطة .

وخالصة القول ، لقد أظهر الإقتصاد التركي أداءً قوياً ومثير للإعجاب في عام ٢٠١٤ ، ويتطلع إلى المستقبل بثقة ، على الرغم من المشاكل الكبيرة في البلدان المجاورة وعدم المعرفة اليقينية بمستقبل الإقتصاد العالمي . وإذا كان لنا ان نقيّم خطة العمل التركية أي رؤية عام ٢٠٢٣ ، على أساس





# آداء الإقتصاد التركي وأهدافه على المدى الطويل

ارابيسك - لندن

النمو وحافظ على وتيرة العشرين ربع من الأعوام الأخيرة . ففي أول الربع الثالث من عام ٢٠١٤ نما الإقتصاد التركي بنسبة ٢,٨٪ . مثل هذا النمو يعتبر مهم جدا في ظل أداء إقتصاد عالمي منخفض جدا . بالإضافة إلى ذلك , كانت مساهمة صافي الصادرات ٢,٦٥ نقطة مئوية في أول ربع الثالث من العام . وفي نفس العام بلغ إجمالي صادرات تركيا بين شهري يناير إلى أكتوبر ١٣١,٤ بليون دولار . وهو ما يدل على زيادة ٥,٦٪ مقارنة بنفس الفترة من عام ٢٠١٣ . وفي الفترة نفسها , إنخفضت إجمالي الواردات بنسبة ٣,٩٪ وإنخفضت إلى ١٩٩ مليار دولار . لذلك إنخفض العجز التجاري الخارجي بنسبة ١٨,٢٪ . أما نسبة تغطية الصادرات للواردات فقد بلغت ٦٦٪ . كما أظهرت تجارة الخدمات أيضا تحسناً مهمة في الأشهر العشرة الأولى من العام . وارتفع إجمالي الصادرات من الخدمات بنسبة ٨,٧٪ وارتفع إجمالي الواردات من الخدمات بنسبة ٦,٦٪ .

نجاح الاداء الحكومي التركي في المجال الاقتصادي إحدى أهم عوامل قوة تركيا وزدياد نفوذها في الآونة الأخيرة , ولا تقتصر مفاعيل النجاح الاقتصادي و تأثيراتها على الداخل التركي فقط بل تتعداه إلى الإطار الإقليمي و الدولي و هو الذي قد يسمح لها في الأجل القريب بلعب أدوار إقليمية كبيرة , يكون الإقتصاد العامل الأول وراء تحريكها .

حيث تهدف تركيا أن يصل حجم الناتج المحلي عام ٢٠٢٣ إلى ٢ تريليون دولار , وإلى ٥٠٠ مليار دولار حجم الصادرات من السلع , أي بنسبة ١,٥٪ من حجم التجارة العالمية ككل .

وعلى الرغم من التوقعات من تراجع الأداء الإقتصادي العالمي , فقد تمكنت تركيا من الحفاظ على النمو الإقتصادي وحافظت على إرتفاع أداء صادراتها في ٢٠١٤ . على الرغم من عدم الإستقرار السياسي والإقتصادي في الدول المجاورة لها . ففي الربع الثالث من عام ٢٠١٤ واصل الإقتصاد التركي عملية





## ”قطر تدفع ٥٥٧ مليون جنيه إسترليني لإملاك القرية الأولمبية“



## ”الحكومة القطرية تشتري ٢٠ بالمئة من سوق لندن للأوراق المالية“

### سوق (كامدن) الشعبي بقيمة ٨٠ مليون إسترليني

يُعد سوق كامدن أحد الإستثمارات القطرية الحيوية في لندن منذ ٢٠٠٩. وتمتلك شركة قطر للإستثمارات ٢٠ بالمئة من هذا السوق الذي اشترته لإنقاذ شركته تشيفيلد البريطانية المالكة من عواقب الكساد الذي ضرب أوروبا عام ٢٠٠٩. كامدن يعتبر أحد أكثر الأسواق الشعبية إزدحاماً في بريطانيا. أكثر ما يميز هذا السوق هو بضائعه الشعبية المستوردة من مختلف أقطار العالم، بجانب الأنتيكات الأنجليزية المميزة. ويتوافد عليه السياح و الباحثين عن متعه التسوق بأسعار زهيدة — بعيداً عن المراكات الفارهة المنتشرة في شوارع التسوق ك (ريجننت ستريت) أو (كنغز رود). هذا ويتخذ بعض التجار هناك الأرصفة لعرض بضائعهم أو قراءه الكف. كما تنتشر المطاعم الشعبية سواء الفيتنامية أو المكسيكية وحتى الأفريقية الغير تقليدية. ويفتتح هذ السوق عادة خلال العطلة الأسبوعية (السبت و الاحد) ويتجاوز عدد زواره ١٠٠ الف. مما يجعله مكاناً تمتاز فيه الألوان والثقافات واللغات. وكانت هيئة قطر للإستثمارات قد وعدت بانعاش هذا السوق من خلال تحويله الى مركز للفنون والحرف التقليدية بقيمة ٢٠ مليون جنيه إسترليني.

لكن هذا ليس كل شئ .. قطر تمتلك أفخم المباني و العقارات كمبنى السفارة الأميركية في ميدان في (غروسفينور)، و برج (ذا جيركن) ثاني أطول برج بعد (شارد) ونصف أغلى مبنى سكني في حديقته (هايدبارك)، و ثكنات (تشيلسي) وسط لندن التي اشترتها من وزارة الدفاع بهدف تحويلها الى حي سكني راق. فيما تخوض سباق تجاري للسيطرة على حي لندن المالي المعروف بـ (كناري وارف) شرق لندن.

### بورصة لندن: (قطرية) بنسبة ٨ بالمئة

لا زالت قطر القابضة تمتلك حصة في خامس أكبر سوق للبورصة في العالم، بورصة لندن. و تبلغ حصة قطر اليوم ٨ بالمئة بعد أن باعت ربع حصتها في حزيران (يوليو) منتصف العام الماضي. وكانت الحكومة القطرية قد اشترت ٢٠ بالمئة من سوق لندن للأوراق المالية عام ٢٠٠٧، إلا أنها قلصت نسبتها الى الربع في شهر يوليو الماضي بعد أن باعت أسهما بقيمة (٤٤٢.٦ مليون دولار) بسعر ١٩.٥ للسهم.

وتعد بورصة لنسند التي تأسست منذ أكثر من قرنين من الزمان ثاني أكبر سوق لأوراق المالية في أوروبا، والخامسة عالمياً. وشهدت هذه البورصة محاولات لإحتلالها عام ٢٠١١ من قبل محتجون تظاهروا ضد نظام المصارف العالمي معتبرينه نظاماً (شجعاً).

### القرية الأولمبية

بعد إنتهاء الألعاب الأولمبية بادرت قطر بشراء قرية لندن الأولمبية التي تمتد على مساحة ٢٧ هكتار شرق لندن.

هذه القرية كانت مركز إقامة الرياضيين و المسلمين و المشاركين في دورة الألعاب الأولمبية فقط ولم يكن يسمح حتى لوسائل الإعلام بدخولها عام ٢٠١٢. و دفعت قطر لامتلاكها مبلغ ٥٥٧ مليون جنيه إسترليني حيث قررت تحويلها إلى حي سكني جديد بأسعار معقولة تضم منازل فاخرة ومدارس ومستشفيات ومرافق رياضية وصحية.



# قطر توسع ممتلكاتها في لندن

تخوض معركة تصل قيمتها بـ(مليارات) الدولارات للسيطرة على حي المال



## ارابيسك: نجاح العصيمي

والإستمتاع بالفعاليات الموسمية .  
إلا أن الظاهره الأبرز هي إنتشار السيارات الفارهة والتي تحمل لوحات خليجية ( قطرية أو كويتية أو سعودية.. ) ، ويحاول العديد من الشبان الخليجي إستعراض سياراتهم الفارهة - كـ(اللامبورغيني) او (البوغاتي) وغيرها - لجذب الأنثياه ، مما يسبب الإزدحام حول هذا المتجر بسبب توقف السياح لمشاهده هذه السيارات و التقاط صور تذكارية بجانبها .

### برج (شارد): أطول ناطحة سحاب في أوروبا

أضافت قطر الى ممتلكاتها الإستثمارية في لندن تحفة معمارية تتمثل في برج (شارد) الشاهق ، للشقق ، بعد شرائها نسبة ٩٥ بالمئة من أسهمه. ويعد هذا البرج المثل على الضفة الجنوبية لنهر التايمز ، أعلى منصة في العاصمة البريطانية تسمح لزوارها مشاهدة معالم لندن الشهيرة كمبنى البرلمان العريق ، أو المدينة الرياضية الأولمبية شرق لندن أو ساعة بيع بن.  
وعلى طراز المباني الشاهقة التي تتميز بها منطقة الخليج، شيد هذا البرج على إرتفاع ٣١٩ متر . وصممه المهندس المعماري الإيطالي (رينزو بيانو) بشكل يوفر جميع متطلبات الحياة العصرية و يصلح أن يكون مدينة للعمل و السكن و الترفيه. ويضم هذا البرج ناطحة السحاب (شارد) وفندق (شانغريلا) من فئة الخمس نجوم ومطاعم راقية ، بجانب شقق فاخرة يصل سعر الشقة الواحدة منها إلى خمسين مليون جنيهها ، ومكاتب ومراكز تجارية. يُذكر أن هذا البرج تلقى عدد من الإنتقادات أبان تشييده ، إذ يرى عدد من البريطانيين أنه مرتفع جدا ولا يشبه (ملامح) المدينة العريقة.

إعتمدت قطر مؤخراً إستراتيجية طويلة المدى تهدف لتنويع مصادر دخلها بدل الإعتماد على عنصري البترول و الغاز. ومن ضمن هذه الخطة الإستثمار في عدة دول من قارة (آسيا) وغرب (أوروبا) . وتعد العاصمة البريطانية لندن من المدن الذهبية التي وصل اليها النفوذ التجاري القطري .  
فمن شراء عقارات تجارية و سكنية ووصولاً إلى إمتلاك المناطق الحيوية ومعالم لندن البارزة ، تخوض قطر معركة تجارية تتجاوز قيمتها أربعة مليارات دولار للسيطرة على حي المال اللندي (كناري وارف) ، فماداً تمتلك قطر حتى الان في لندن ؟

### هارودز: متجر المترفين و (المشاهير)

بدأت السياسة التجارية القطرية في العاصمة البريطانية لندن بعدما أعلن صندوق الثروة السيادية القطري شراء متجر هارودز الشهير بقيمة (مليار ونصف) جنيه استرليني . هذا المتجر يبلغ عمره أكثر من ١٧٠ سنة ، ويقع في منطقته (نايتس بريدج) الراقية ، وكان مملوكاً من قبل رجل الأعمال (مصري الأصل) محمد الفايد لأكثر من ٢٥ عاماً وهو ما يفسر لماذا تبدو ديكوراته مستوحاة من العصر الفرعوني .  
و يعد هارودز أحد أضخم متاجر التسوق في العالم وأكثر معالم العاصمة البريطانية لندن ازدحاماً ، حيث يقصده السياح و المشاهير و الأثرياء على حد سواء ، كيف لا وقد كان المتجر المفضل للأميرة الراحلة ديانا !  
ومنذ أن أصبح هذا المتجر قطعاً تضاعفت أعداد العائلات الخليجية والسياح المتوافدين اليه ، خصوصاً خلال فترة فصل الصيف وهي الفترة التي تمتد بين شهري حزيران و آب (يونيو أغسطس) . ويفضل السياح القادمون من شتى أقطار الخليج - زيارة هارودز للتسوق و زيارة قاعات الطعام أوتناول الشاي الإنجليزي



# NOMINATION

ITALY



*RoseGold*  
COMPOSABLE COLLECTION

NOMINATION.COM

NEW

LONDON: 35 SOUTH MOLTON STREET • W1K 5RQ

WESTFIELD LONDON SHOPPING CENTRE: 1ST FLOOR • W12 7GE

BLUEWATER SHOPPING CENTRE: THAMES WALK • GROUND FLOOR • GREENHITHE • KENT DA9 9SJ

AND IN SELECTED JEWELLERS WORLDWIDE

MILAN • FLORENCE • VENICE • VIENNA • SALZBURG • SOFIA • BEIRUT • DUBAI • ABU DHABI • KUWAIT CITY • DOHA • RIYADH • JEDDAH • DHAHRAN • MOSCOW • ST. PETERSBURG • KIEV





VIP SERVICES  
WORLDWIDE LTD

We Bring the World to You



**VIP Services World Wide** is a London based luxury concierge service, offering you the opportunity to delegate life's tedious tasks, make the most of your free time and live your **VIP** life.

**We offer Private and Corporate Services:**

Your own personal concierge to cater to your ongoing requirements • Sourcing and booking your leisure activities  
Access to the most sought-after events, from film premières to sporting events • Complimentary VIP privileges and benefits at a host of hotels, restaurants and events • A personal travel expert, charged with constructing your dream holiday, from booking the most exclusive hotels to mapping out your dream itinerary • Domestic assistance, from sourcing a reputable cleaner, decorator or nanny to getting your loved ones into the best schools • Document legalisation • The best hotel prices • University admissions • Personal recommendations from our lifestyle team, reducing time wasted searching blindly on the internet • Bringing your car to the UK for your holidays? We can arrange for a Q Registration and Insurance

ENGLISH AND ARABIC SPEAKERS AVAILABLE 24/7 • REPRESENTATIVES IN DUBAI AND JEDDAH

[www.vipservicesww.com](http://www.vipservicesww.com) | Tel: 020 3743 3040 | Email: [vip@vipservicesww.com](mailto:vip@vipservicesww.com)





**ATLANTIS**  
THE PALM, DUBAI